

2026~2030

학교예술교육

중장기

발전계획

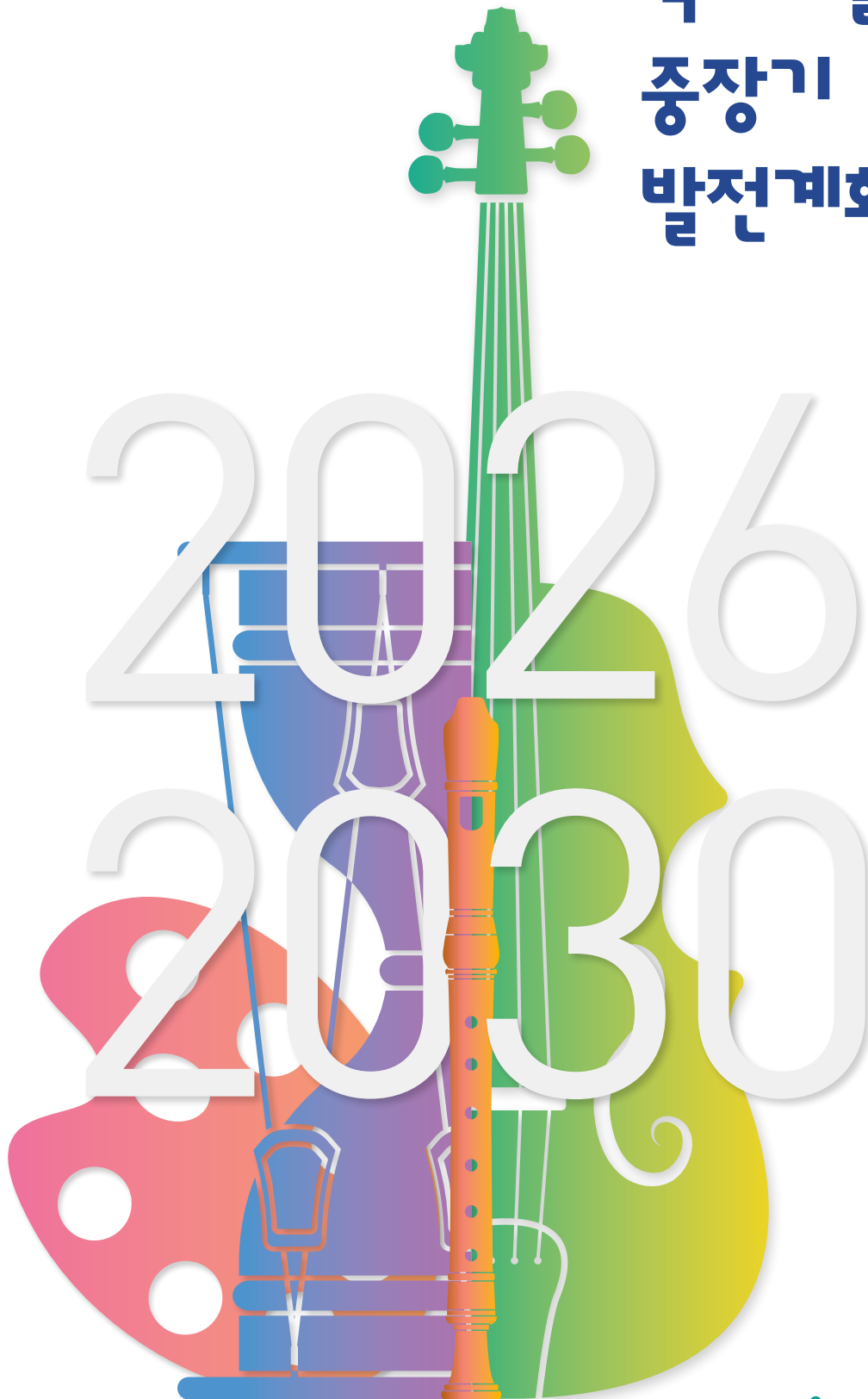


2026~2030

학교예술교육

중장기

발전계획



2026

Master Plan for
Mid- to Long-term
Development of
School Arts Education:

2030

“

예술로 있다 감성을 품다 미래를 열다

”

서울교육은 지금, 급변하는 시대의 한가운데 서 있습니다. 인공지능(AI) 기술의 일상화, 인구 구조와 사회 문화의 변화는 우리 아이들에게 새로운 시각과 유연한 사고를 요구하고 있습니다. 이러한 시대적 흐름 속에서 학교예술교육은 학생들이 세상과 소통하고 스스로를 표현하며, 창의적 사고와 깊은 감성을 기르는 교육의 본질적 가치를 지니고 있습니다.

서울특별시교육청은 그동안 ‘예술과 함께 생활하고 예술과 함께 성장하는 학생’과 ‘예술향유인을 기르는 학교예술교육’을 지향하며 학교예술교육의 지평을 넓혀왔습니다. 이러한 경험과 성과를 바탕으로 제3기(2026~2030) 학교예술교육 중장기 발전계획을 수립합니다. 이번 계획은 단편적인 예술활동을 넘어, 예술을 통해 삶을 이해하고 사람을 연결하며 미래를 설계할 수 있도록 하는 교육 패러다임의 전환을 목표로 합니다.

이번 제3기 계획은 다음 5가지를 주요 목표로 합니다.

① 교육과정 중심 예술교육 체계화

예술교육은 교육과정 재구성을 기반으로, 학교 정규 교육과정 속 핵심 요소로 자리매김합니다. 모든 학교에서 음악·미술·연극 등 예술교과가 교과 간 융합과 프로젝트 학습으로 자연스럽게 녹아들며, 학생이 교육과정 속에서 창의성과 표현력을 함양할 수 있도록 합니다.

② 예술을 통한 창의적 표현력 및 협력적 감성 함양

코로나19 이후 학생들의 정서적 성장과 공감 능력 함양의 필요성이 증대됨에 따라, 음악, 미술, 연극, 뮤지컬 등 다채로운 예술활동을 통한 자기 성찰과 풍부한 표현 경험을 일상화합니다. 이를 통해 학생들이 감성을 창의적으로 표현하고 타인과 깊이 공감하며 소통함으로써 건강한 관계를 형성하고, 내면의 힘과 협력적 감성을 키워 갑니다.

③ 교원 역량 강화 및 협력 전문성 체계화

예술교육이 교원의 창의성과 감수성, 전문성 위에서 실현되는 만큼 전문 연수, 융합형 수업 역량 개발, AI·디지털 활용 능력 강화 등 서울형 교원 예술교육 역량 강화 시스템을 구축합니다. 또한 교원과 외부 예술가의 협력수업, 공동연구, 예술교육 학습공동체를 활성화합니다.

④ 지역과 미래를 연결하는 예술생태계 조성

학교와 지역사회의 협력체계 구축으로 미술관·지역 예술가·문화재단 등과 연계하고, 디지털·AI 기술을 접목함으로써 학생들의 예술 경험을 삶·마을·도시와 연결합니다. ‘Art L.I.N.K.’, ‘마을에서 ON 예술가·예술 상자’, ‘예술순환마을’ 등을 바탕으로 서울의 모든 동네를 온·오프라인으로 소통할 수 있는 미래형 예술 놀이터로 만들어 가겠습니다.

⑤ 지역과 세계를 아우르는 글로벌 예술교육 확산

지역으로부터 세계와 소통하며 예술교육의 장을 서울에서 세계로 확장합니다. 이를 위해 ‘로컬 to 로컬·글로벌 프로그램 연구·지원’, ‘지역 및 국가 간 융합예술교육 개발’, ‘교원의 글로벌 예술교육 역량 강화 연수 지원’ 등을 추진하여 다양한 지역과 국가의 예술자원을 탐구하고 공유함으로써, 지역과 세계를 아우르는 글로벌 예술교육이 확산될 수 있도록 합니다.

이번 제3기 학교예술교육 중장기 발전계획은 ‘예술로 교육을 확장하고, 교육으로 예술을 일상화’하는 정책입니다.

서울특별시교육청은 모든 학생이 자신의 감정과 생각을 예술로 표현하며 성장하고, 타인과 소통하며, 지역과 세계를 아우르는 감성적 창의인재로 자라날 수 있도록 학교와 교원, 지역사회와 함께 손잡고 미래로 나아가겠습니다.

2026~2030

학교예술교육

중장기

발전계획

용어의 정의

🔍 학교예술교육

학교 교육과정 전반에서 음악·미술·연극·뮤지컬 등 예술활동을 통해 학생의 창의성과 감수성을 기르고 전인적 성장을 도모하는 교육활동

🔍 학교예술교육 미래 역량

2022 개정 교육과정의 핵심역량인 심미적 감성 역량을 토대로, 예술 경험을 통해 자기 이해와 성찰을 가능하게 하고 예술적 감수성을 함양하여 타인과 세계와의 조화를 이루는 통합적 역량으로서, 디지털 예술 활용 역량을 포함한 창의적 감성 역량

🔍 서울형 창의융합예술교육

지식·기능 중심의 예술교육을 넘어, 학교급별 발달 특성에 부합하도록 사고력·표현력·협력적체험 중심의 패러다임 전환을 실천하는 학생 중심 예술체험교육. 초등학교에서 예술을 평생친구로 만들고, 중학교에서 종합예술활동을 통해 협력적 경험을 쌓으며, 고등학교에서 예술동아리와 예술 융합 프로젝트로 창의적 표현과 융합 역량을 심화하는 예술교육활동

🔍 정서기반 예술교육

학생이 학교 교육과정 전반에서 음악, 미술, 연극, 뮤지컬 등 예술활동을 하면서 감정을 표현하고 소통하는 경험을 통해 예술적 성장과 더불어 정서적 성장을 동시에 경험하도록 지원하는 미래 지향적 교육활동

🔍 글로컬 예술교육

‘글로컬’은 ‘글로벌’과 ‘로컬’의 합성어로, 글로컬 예술교육은 학생들이 지역을 기반으로 주도적인 예술 활동을 전개하는 동시에, 세계와 예술로 교류하며 글로벌 역량을 함양할 수 있도록 하는 예술교육

1

비전 및 추진 전략

06

2

추진 로드맵 및 이행 전략

08

3

I 중장기 발전계획

11

미래역량 기반 학교예술교육

12

마음을 채우는 서울예술교육

32

지역과 상생하는 예술생태계

54

4

II 중장기 추진 전략

69

추진 체계

70

실천 방안

71

조직 구성(안)

72

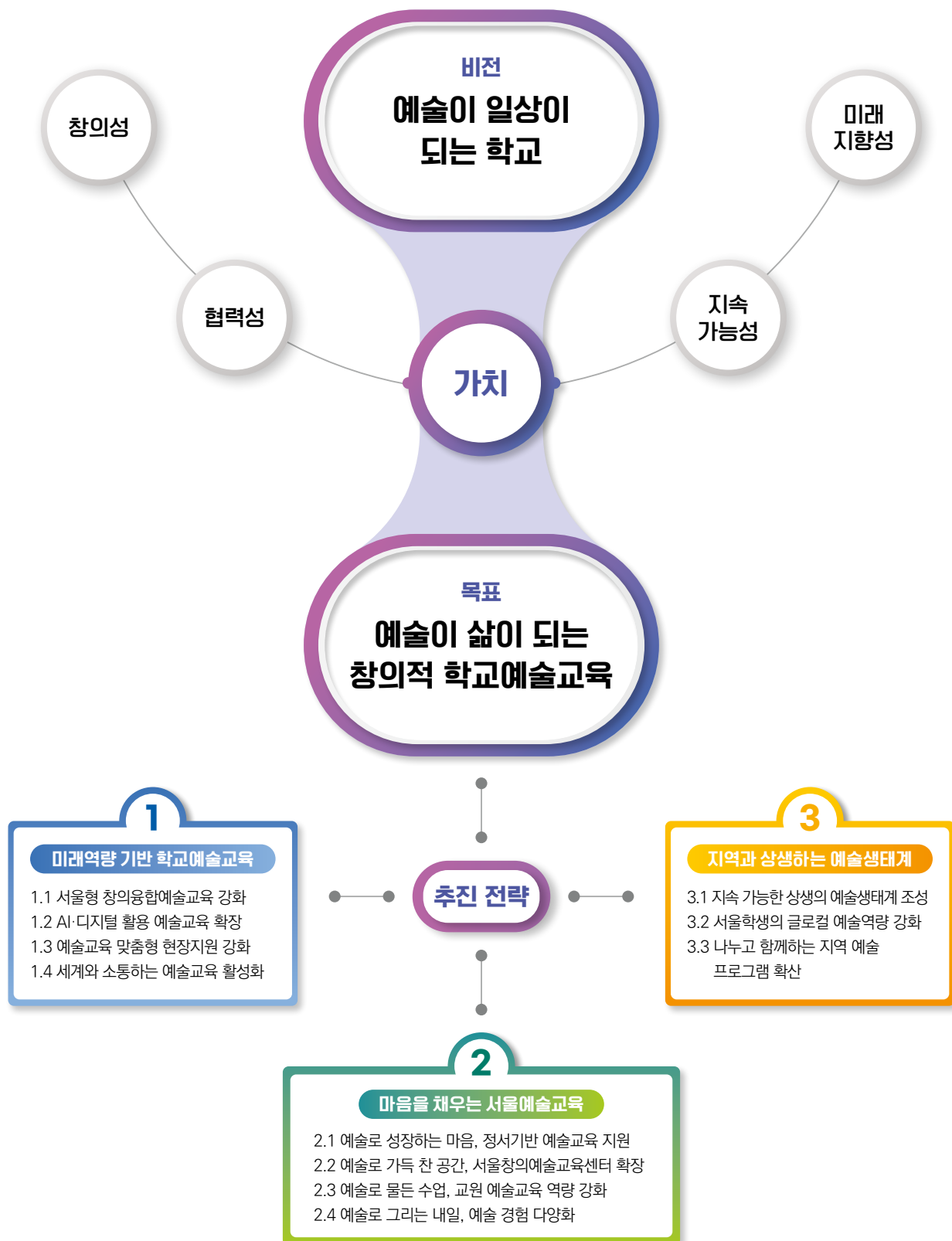
예산 확보 계획(안)

73

제3기 학교예술교육 중장기 발전계획 예산 산출 근거표

74

비전 및 추진 전략



2대
현안
사업

1

학교급별 맞춤형 예술수업

- '초등예술하나' 운영 활성화
- 중학교 '협력종합예술활동' 내실화
- 고등 진로연계 '학생예술동아리' 지원 강화 및 예술 융합 프로젝트 운영

2

학생 맞춤형 예술교육

- 예술형 AI 튜터 프로그램 개발
- 학생 수요 기반 예술교육 발전 로드맵 컨설팅
- 학생의 온전한 성장을 지원하는 또래 예술멘토링 운영

3

AI·디지털 기술 활용 및 정서기반 예술교육

- 미디어아트 중심 미래형 예술교육 운영
- 정서기반 예술교육 '정서예술 365' 운영
- 학교급별 정서기반 예술교육 프로그램 및 콘텐츠 개발 및 보급

4

학생 주도 협력형 예술 프로젝트

- 창의·감성 중심 예술교육 공간 조성
- 'S-에담한마당' 운영
- 협업·창작 중심 미술활동 활성화
- 오케스트라·국악관현악단·합창 등 협력형 음악교육 활성화

5

학생 참여 지역 연계 프로그램

- 예술 소통 플랫폼 'Art L.I.N.K.' 구축
- '마을에서 ON 예술가-예술 상자' 프로그램 운영
- '로컬 to 로컬', '로컬 to 글로벌' 프로젝트 운영
- '예술순환마을' 운영, 지역 유희 공간 리모델링 지원

3대
중장기
사업

5대 중점사업

서울형 창의융합예술교육 강화

- 교육과정과 연계한 학교급별 특성화된 학교예술교육 지원

예술형 AI 튜터 프로그램 개발

- 학생 개별 맞춤형 실습과 피드백을 지원하는 AI 기반 예술 학습 지원 체계 구축

'AI 아트랩 서울' 건립

- 미디어아트 & 정서기반 예술교육 운영센터 건립 및 체계 구축

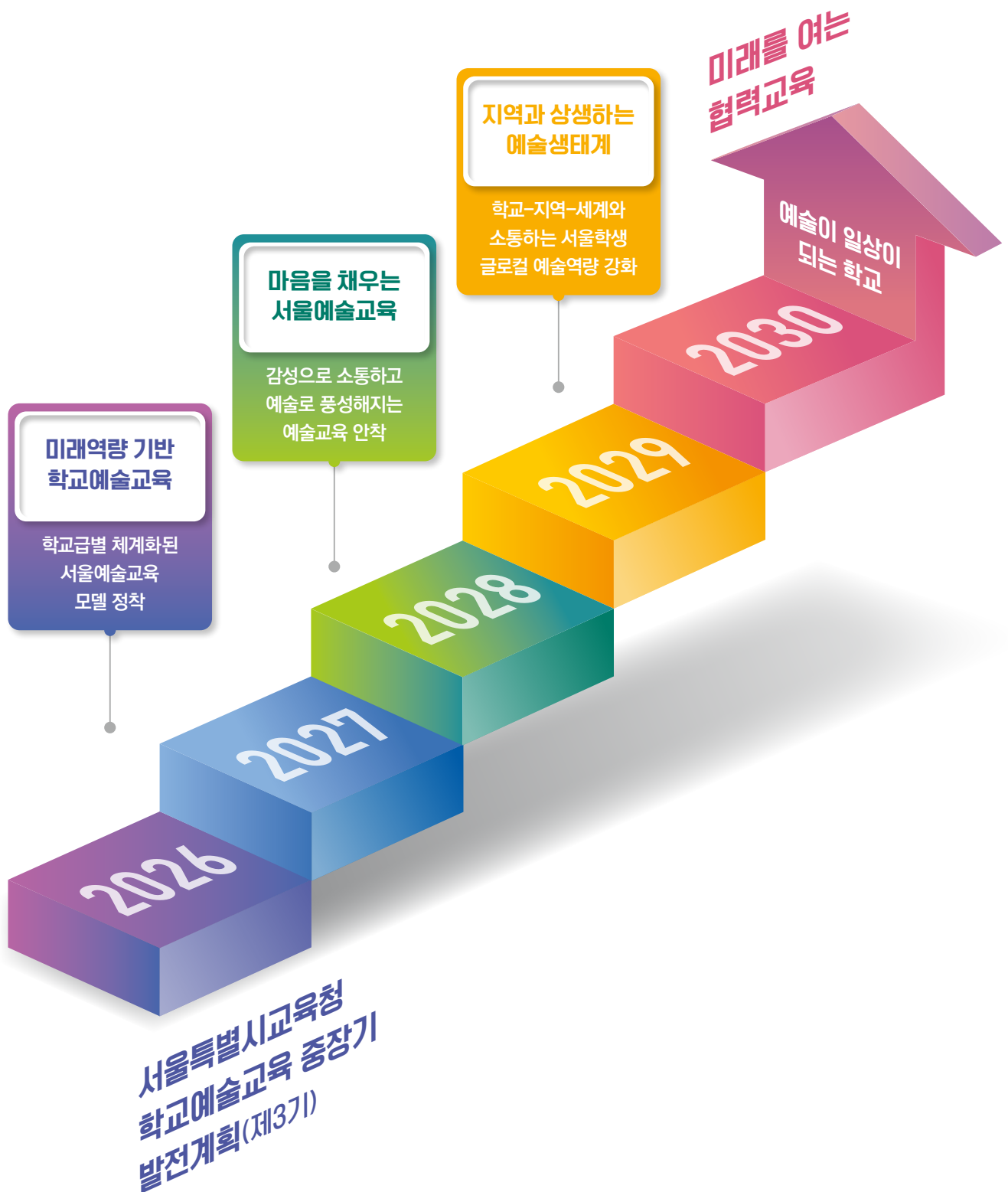
'창작예술 누리터' 구축

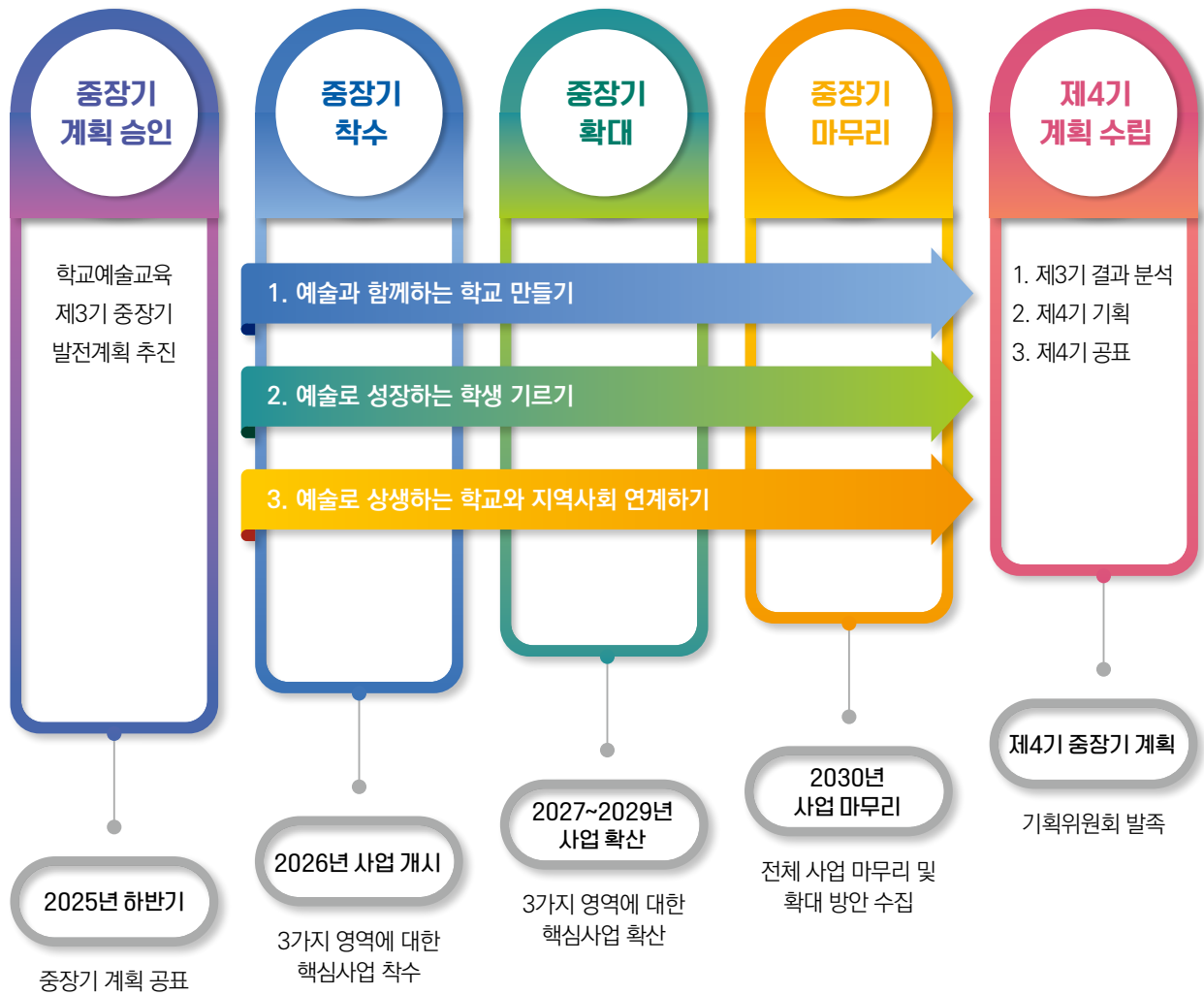
- 학생창작 예술활동 복합공간 조성으로 협력적 예술활동 다양화

'로컬 to 로컬'
'로컬 to 글로벌' 운영

- 국내외 다양한 예술교육 기관과의 프로그램 운영 및 공유

추진 로드맵





“

함께 만드는 예술
함께 여는 미래

”

2026

**Master Plan for
Mid- to Long-term
Development of
School Arts Education:**

2030

I

중장기 발전계획

예술과 함께하는 배움, 함께 만드는 예술
교실 안팎을 잇고, 지역과 세계를 연결하는 예술교육!
학생이 주체가 되어 배우고 나누는 배움의 공동체,
서울교육이 예술로 그 길을 열어 갑니다!

1

미래역량 기반
학교예술교육

2

마음을 채우는
서울예술교육

3

지역과 상생하는
예술생태계

1 미래역량 기반 학교예술교육

예술로 피어나는 배움, 미래를 여는 교육

배움은 감동에서 싹트고, 예술은 그 감동에 저마다의 색을 입힙니다.

지능형 캔버스 위에서 학생들은 꿈을 그리고, 선율을 엮습니다.

상상이 무대가 되고, 생각이 노래가 되어 마음을 울립니다.

예술로 피어난 배움의 꽃은 마음을 물들이며, 내일의 꿈에 단단한 뿌리를 내립니다.

추진 배경

- 교육과정 연계 학교급별 예술교육 체계 고도화 필요성 대두
- AI·디지털 시대, 학생 맞춤형 교육과 미래 사회 핵심역량 강화를 위한 디지털 활용 예술교육 확장 요구
- 학교별 특성과 수요를 반영한 맞춤형 예술교육 지원시스템 구축 필요
- 전통 예술에 대한 이해를 바탕으로 예술교육의 국제적 연계 기반 구축

1-1

서울형 창의융합
예술교육 강화

1-2

AI·디지털 활용
예술교육 확장

1-3

예술교육 맞춤형
현장지원 강화

1-4

세계와 소통하는
예술교육 활성화

1-1

서울형 창의융합예술교육 강화

초·중·고 학교급별 보편적 예술교육을 내실화하고, 학생 수요를 반영한 교육과정 내 학생 맞춤형 예술활동 지원을 강화하고자 한다.

과제 목표

- 학교급별 보편적 학교예술교육 연속성 확보로 서울형 창의융합예술교육 고도화
- 예술교육 다각화를 통한 삶 속 예술 경험을 실현하는 학교예술교육 내실화



추진 내용

1-1-1 「수업 속 예술」 학교급별 맞춤형 예술수업 지원

♫ 평생예술친구 만들기, '초등예술하나' 운영 활성화

- 예산·시스템을 통합하여 모든 초등학생 주 1시간씩 학교 주도형 예술교육 안정적 지원
- 예술 교과 교육과정 연계 다양한 운영 분야 교육자료 개발·보급
- 교원 예술수업 역량 강화 프로그램 제공 및 전문성 함양 기회 확대
- 현장지원단 운영, 맞춤형 역량개발 컨설팅, 매뉴얼 보급, 예술강사풀 지원 등 지속 운영 지원체계 마련

평생예술친구 초등예술하나



♪ 미래 핵심역량 강화를 위한 중학교 ‘협력종합예술활동’ 내실화

- 서울 학교예술교육 대표 브랜드, 중학교 ‘협력종합예술활동’ 지원 강화
- 운영모델 다각화를 통한 미래 사회에 대응하는 예술 체험 확장
 - * 교과 융합 및 디지털 융복합 프로젝트, 심화과정, 교사-예술가 협력 집중형 캠프, 전시·공연 교육
- 학생이 직접 기획·참여하는 학생 주도 공동창작 협력 프로젝트 지원
- 영화제, 뮤지컬·연극 발표회, 100인 캠프, 교육청 공유마당 등 발표 기회 확대
- ‘협력종합예술활동’ 전문가 교원 양성, 학교 맞춤형 예술강사 파견 지원

미래 핵심역량 강화 협력종합예술활동



♫ 고등학교 진로연계 ‘학생예술동아리’ 강화 및 예술 융합 프로젝트 운영

- 학생의 성장을 지원하고 진로 탐색 기회 확대를 위한 ‘학생예술동아리’ 지원
- 사회 이슈 대응, 학생 관심사와 예술을 접목하는 예술 융합 프로젝트 운영
 - * 예술·인문학 융합 프로젝트, 예술·과학 융합 프로젝트, 예술·독서 융합 프로젝트 등
- 예술 관련 메이킹 프로젝트, 수요 기반 학습 활동 지원



1-1-2 「삶 속 예술」 지속 가능한 예술교육 실현

♫ ‘서울 예술 성장 트랙’ 운영

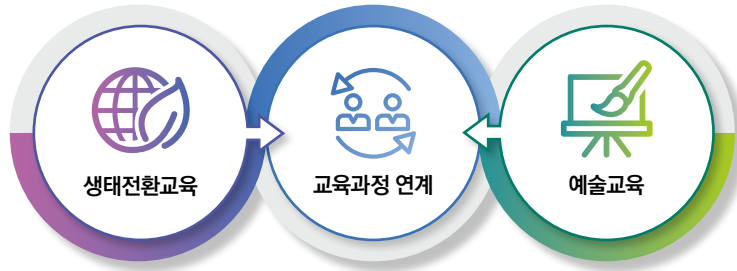
- 학생 예술 포트폴리오 기반 성장지원 체계 구축
- 성장 과정을 시각화하는 디지털 예술 포트폴리오 시스템 개발 및 학교 현장 보급
- 미술관·박물관·예술기관 연계 프로그램을 통한 진로·자기 이해 역량 강화



♪ '에코-아트 빌더(Eco-Art Builder) 프로젝트'¹ 체계 구축 3-3 연계

- 학교 기반 생태전환 예술교육 운영 지원
 - * 학교 주변 환경 특성을 반영한 수업 주제 도출 및 실행 지원, 생태 소재를 활용한 창작 활동 예산·물품 지원 등
- 교육과정 연계 생태전환 예술 수업모델 개발 및 현장 적용
 - * 생태전환 예술 워크숍(교사용·학생용) 및 실천 자료집 개발·보급, AR/VR 등 디지털 생태미술 수업 모델 보급 등
- 학생 주도 생태전환 예술 실천 활동 운영 지원 및 확산
 - * '학생 생태전환 예술 리더' 양성 및 활동 동아리 지원

에코-아트 빌더 프로젝트



1-1-3 「나눔 속 예술」 학생예술활동 발표 기회 확대

♪ '서울학생 예술몽땅 페스티벌' 운영 고도화

- 공연형·전시형 예술 영역 다양화 및 규모 확대
- 학생 참여 기반 발표 시스템 강화 및 운영 체계 정비
- 학생 예술 포트폴리오 연계, 연중 발표 환경 및 기회 조성

♪ 지역 거점 예술교육 공유체계 구축 3-2 연계

- 권역별 예술교육 거점학교·기관 지정 및 운영
- 학기별 발표 프로그램(공연·전시)을 통한 지역 예술 공유 확산
- 청소년 예술 연합팀 공동 창작·발표 활동 운영 지원

추진현황

1-1-1 「수업 속 예술」 학교급별 맞춤형 예술수업 지원

- '초등예술하나' 운영(2023~현재)
- 중학교 정규 교육과정 내 '협력종합예술활동' 운영(2017~현재)
- '협력종합예술활동'을 위한 예술꿈담터 구축 지원(2017~2024)
- '학생예술동아리' 운영(2011~현재)

1-1-3 「나눔 속 예술」 학생예술활동 발표 기회 확대

- '서울학생 예술몽땅 페스티벌' 운영(2020~현재)

1 에코-아트 빌더 프로젝트

생태전환교육과 예술교육을 융합하여, 학생 주도의 창의적 실천 활동을 활성화하는 중장기 프로젝트로, 지역 기반 생태 이슈와 연계된 예술적 탐구 및 표현 활동

연도별 추진계획

추진 내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
1-1-1 「수업 속 예술」 학교급별 맞춤형 예술수업 지원	평생예술친구 만들기, ‘초등예술하나’ 운영 활성화 - 예산·시스템 통합 지원 - 다양한 교육자료 개발·보급 - 교원 역량강화 지원 - 지속 운영 지원체계 마련	1식 3종 - -	1식 3종 - -	1식 3종 - -	1식 5종 - -	1식 5종 - -	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청
	미래 핵심역량 강화를 위한 중학교 ‘협력종합예술활동’ 내실화 - 협력종합예술활동 지원 강화 - 운영 모델 다양화 - 학생 주도 공동창작 지원 - 발표 기회 확대 - 전문가 교원 양성, 예술강사 파견 지원	1식 3종 - 4회 1식	1식 3종 - 4회 1식	1식 3종 - 4회 1식	1식 5종 - 4회 1식	1식 5종 - 4회 1식		
	고등학교 진로연계 ‘학생예술동아리’ 강화 및 예술 융합 프로젝트 운영 - 진로 연계 학생예술동아리 지원 - 예술 융합 프로젝트 운영 - 예술 관련 메이킹 프로젝트, 수요 기반 학습 활동 지원	300교 30팀 30팀	300교 30팀 30팀	300교 30팀 30팀	300교 50팀 30팀	300교 50팀 30팀		
	‘서울 예술 성장 트랙’ 운영 - 포트폴리오 기반 지원 체계 구축 - 포트폴리오 시스템 개발 및 보급 - 기관 연계 프로그램을 통한 진로· 자기 이해 역량 강화	1식 1식 4회	1식 1식 4회	1식 1식 4회	1식 1식 4회	1식 1식 4회		
1-1-2 「삶 속 예술」 지속 가능한 예술교육 실현	‘예코-아트 빌더 프로젝트’ 체계 구축 - 생태전환 예술교육 운영 지원 - 생태전환 예술 수업모델 개발 및 현장 적용 - 생태전환 예술 실천 활동 운영 지원 및 확산	1식 수시 4회	1식 수시 4회	1식 수시 4회	1식 수시 4회	1식 수시 4회		
	‘서울학생 예술몽땅 페스티벌’ 운영 고도화 - 예술 영역 다양화 및 규모 확대 - 발표 시스템 강화 및 체계 정비 - 학생 예술 포트폴리오 연계, 연중 발표 환경 및 기회 조성	1식 수시 2회	1식 수시 2회	1식 수시 2회	1식 수시 2회	1식 수시 2회		
1-1-3 「나눔 속 예술」 학생예술활동 발표 기회 확대	지역 거점 예술교육 공유체계 구축 - 권역별 거점학교기관 지정 및 운영 - 지역 예술 공유 확산 - 청소년 예술 연합팀 공동 창작· 발표 활동 운영 지원	22교 수시 2회	22교 수시 2회	22교 수시 2회	22교 수시 2회	22교 수시 2회		

연도별 소요 예산

단위: 천원

추진 내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
1-1-1 「수업 속 예술」 학교급별 맞춤형 예술수업 지원	평생예술친구 만들기, '초등예술하나' 운영 활성화	9,624,000	10,388,000	11,161,000	11,907,000	12,662,000
	미래 핵심역량 강화를 위한 중학교 '협력종합예술활동' 내실화	4,988,500	4,988,500	5,380,000	5,380,000	5,575,000
	고등학교 진로연계 '학생예술동아리' 강화 및 예술 융합 프로젝트 운영	882,000	882,000	1,027,500	1,027,500	1,173,000
1-1-2 「삶 속 예술」 지속 가능한 예술교육 실현	'서울 예술 성장 트랙' 운영	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000
	'एको-아트 빌더 프로젝트' 체계 구축	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
1-1-3 「나눔 속 예술」 학생예술활동 발표 기회 확대	'서울학생 예술몽땅 페스티벌' 운영 고도화	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000
	지역 거점 예술교육 공유체계 구축	1,250,000	1,250,000	1,250,000	1,250,000	1,250,000
소계		17,294,500	18,058,500	19,368,500	20,114,500	21,210,000

기대 효과

- 체계화된 서울형 예술교육 모델 정착으로 학교급별 예술교육 연계성 강화
- 지속 가능한 예술교육 모델 구축으로 학교예술교육의 확산 가능성 제고

“
예술로 있다 감성을 품다
미래를 열다
”

1-2

AI·디지털 활용 예술교육 확장

AI·디지털 기술을 접목한 예술교육 확장으로 학생의 감수성과 심미적 역량 표현 방식을 다양화하고 디지털 리터러시를 함양하는 예술교육을 실현하고자 한다.

과제 목표

- AI·디지털 활용 예술교육으로 미래 학교예술교육 모델 구축
- AI·디지털 기술을 예술교육에 활용하기 위한 인프라 및 제도적 환경 조성

추진 내용

1-2-1 AI·디지털 활용 예술교육 운영



AI·디지털 활용 예술교육과정 개발

- 전문가 자문단 및 교원 협의체 구성·운영
- 교육과정 개발과 연계한 교육용 애플리케이션 개발 추진
- 시범학교 운영 및 현장 컨설턴트 배치
 - * 교육과정에 반영된 AI·디지털 예술 학습 내용을 실습할 수 있는 애플리케이션 개발
 - * 디지털 미술·영상·애니메이션 제작, AI 이미지·영상 생성, AI 작곡·편곡, VR·AR 기반 창작 등을 반영한 교육과정 개발

AI·디지털 활용 예술교육과정 운영 환경 조성 2-2 연계

- AI·디지털 기술을 활용한 미디어아트 중심의 (가칭)‘AI 아트랩 서울’ 건립
- AI·디지털 활용 예술 창작 도구와 제반 기기 확보
- AI·디지털 창작 소프트웨어 사용권 및 서비스 지원
- AI·디지털 활용 예술 전문 교원 양성 및 교원 연수 지원
- 학교급별 사례 중심 지도안 공유 및 학생 실습 콘텐츠 제작·보급



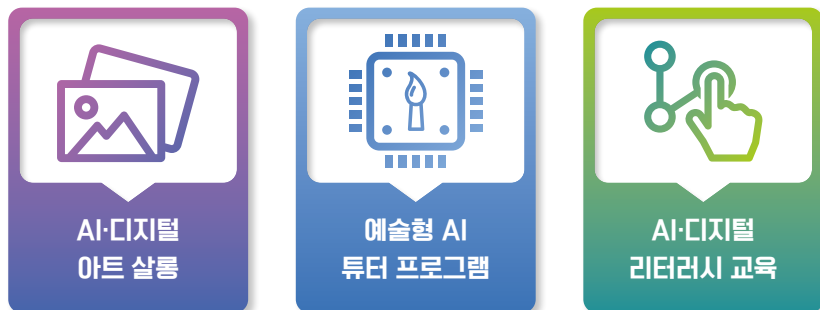
AI·디지털 활용 예술 전시 플랫폼 활성화

- 학생 AI·디지털 창작물을 위한 온라인 포트폴리오 지원 플랫폼 구축
- AI·디지털 작품 유형 다양화에 따른 전시 플랫폼 기능의 지속적 개선과 관리

우리 학교 디지털 예술관 조성

- 학생 디지털 예술 작품 상시 전시와 감상을 위한 갤러리 공간 조성
- 전시·감상 장비 설치 및 기술 변화 대응을 위한 유지·보수 체계 마련

1-2-2 AI·디지털 활용 예술교육 운영 지원



AI·디지털 아트 살롱 운영

- 외부전문가 및 전문 교원의 도움을 받을 수 있는 온라인 기반 소통 창구 마련
- 기술적 문제에 대응하기 위한 소통 및 원격 지원 체계 구축
- 교원 간 수업 콘텐츠와 아이디어 공유 공간 제공

* '서울교육 예술인' 플랫폼 내 AI·디지털 아트 살롱 배치를 통한 예술교육 일원화 추진

예술형 AI 튜터 프로그램 개발

- 학생의 개별화된 실습과 피드백을 지원하는 AI 예술 학습 지원 체계 구축
- AI 분석을 통한 학생 맞춤형 예술 학습콘텐츠 제공
- 성취수준 평가를 위한 개별 학생 데이터 기반 분석 리포트 자동화 체계 마련
- 예술형 AI 튜터 활용 수업 구성을 위한 교육과정 연계 교원 연수 지원
- 프로그램 개발을 위한 민·관·학 협력 체계 마련

예술형 AI 튜터 프로그램 개발



AI 예술 학습
지원 체계
구축



학생 맞춤형
예술 학습콘텐츠
제공



성취수준 평가
자동화



교원 연수 지원



민·관·학
협력 체계 마련

예술교육을 위한 AI·디지털 리터러시 교육 지원

- AI 기술 발전에 발맞춘 학교급별 예술교육 활용 가이드 상시 제공
- 책임 있는 창작자로 성장하기 위한 학생용 AI·디지털 리터러시 교육자료 개발
- 교원 AI·디지털 리터러시 교육자료 및 가이드북 개발, 교원 연수 지원
- AI 활용 작품 저작권과 의존성 문제 관련 지침과 법적 기준 마련, AI 기반 창작물 식별 장치 마련

연도별 추진계획

추진 내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
1-2-1 AI·디지털 활용 예술교육 운영	AI·디지털 활용 예술교육과정 개발 - 전문가 자문단 및 교원 협의체 구성·운영 - 교육과정과 애플리케이션 개발 - 시범학교 운영 및 현장 컨설턴트 배치	4회 1종 50교	4회 1종 50교	4회 1종 50교	4회 1종 50교	4회 1종 50교	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청
	AI·디지털 활용 예술교육과정 운영 환경 조성 - AI·디지털 활용 예술 창작 도구와 기기 확보 - 창작 소프트웨어 사용권 및 서비스 지원 - AI·디지털 활용 예술 전문 교원 양성 및 교원 연수 지원 - 지도안 공유 및 실습 콘텐츠 제작· 보급	50교 1식 5회 수시	50교 1식 5회 수시	100교 1식 5회 수시	100교 1식 5회 수시	100교 1식 5회 수시		
	AI·디지털 활용 예술 전시 플랫폼 활성화 - 학생 창작물 온라인 포트폴리오 지원 플랫폼 구축 - 전시 플랫폼 기능 지속적 개선과 관리	1식 수시	1식 수시	1식 수시	1식 수시	1식 수시		
	우리 학교 디지털 예술관 조성 - 디지털 작품 전시 및 감상 갤러리 공간 조성 - 전시·감상 장비 설치 및 유지· 보수 체계 마련	50교 50교	50교 50교	50교 50교	50교 50교	50교 50교		
	AI·디지털 아트 살롱 운영 - 온라인 기반 소통 창구 마련 - 기술 문제 대응 원격 지원 체계 구축 - 교원 간 콘텐츠 공유 공간 제공	1식 1식 1식	1식 1식 1식	1식 1식 1식	1식 1식 1식	1식 1식 1식		
1-2-2 AI·디지털 활용 예술교육 운영 지원	예술형 AI 튜터 프로그램 개발 - 개별화된 AI 예술 학습 지원 체계 구축 - 학생 맞춤형 예술 학습콘텐츠 제공 - 데이터 기반 평가 리포트 자동화 - 예술형 AI 튜터 활용 수업 교원 연수 지원 - 프로그램 개발 위한 민·관·학 협력 체계 마련	1식 1식 1식 4회 수시	1식 1식 1식 4회 수시	1식 1식 1식 4회 수시	1식 1식 1식 4회 수시	1식 1식 1식 4회 수시	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청 시의회
	예술교육을 위한 AI·디지털 리터러시 교육 지원 - 학교급별 예술교육 활동 가이드 상시 제공 - 학생용 AI·디지털 리터러시 교육 자료 개발 - 교원용 교육자료 개발 및 연수 지원 - 지침과 법적 기준 마련, 창작물 식별 장치 마련	1종 1종 4회 수시	1종 1종 4회 수시	1종 1종 4회 수시	1종 1종 4회 수시	1종 1종 4회 수시		

연도별 소요 예산

단위: 천원

추진 내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
1-2-1. AI·디지털 활용 예술교육 운영	AI·디지털 활용 예술교육과정 개발	2,610,000	2,610,000	2,610,000	2,610,000	2,610,000
	AI·디지털 활용 예술교육과정 운영 환경 조성	660,000	660,000	1,160,000	1,160,000	2,160,000
	AI·디지털 활용 예술 전시 플랫폼 활성화	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000
	우리 학교 디지털 예술관 조성	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
1-2-2. AI·디지털 활용 예술교육 운영 지원	AI·디지털 아트 살롱 운영	70,000	70,000	50,000	50,000	50,000
	예술형 AI 튜터 프로그램 개발	500,000	500,000	300,000	300,000	300,000
	예술교육을 위한 AI·디지털 리터러시 교육 지원	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000
소계		6,030,000	6,030,000	6,310,000	6,310,000	7,310,000

기대 효과

- ◆ AI·디지털 예술교육 체계화로 미래 학교예술교육 모델 정립
- ◆ 예술교육 디지털 리터러시 함양을 위한 시스템 안착

“
감동으로 여는 배움
창의로 피어나는 예술
”

1-3

예술교육 맞춤형 현장지원 강화

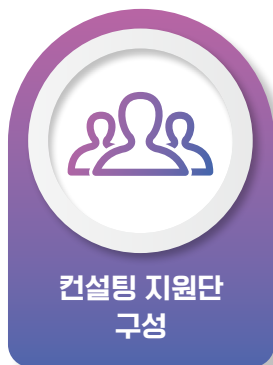
학교 현장의 예술교육 부담 경감과 맞춤 지원을 위한 적극적인 컨설팅을 제공하고자 한다.

과제 목표

- ✓ 학교 특성 및 학생 수요에 기반한 맞춤형 학교예술교육 컨설팅 운영 체계 마련
- ✓ 컨설팅 기반 프로그램 운영 모니터링 체계 구축을 통한 적극적 지원·관리

추진 내용

1-3-1 학교예술교육 컨설팅 지원단 운영



♪ 학교예술교육 컨설팅 지원단 구성

- 현장 교원, 예술교육 연구자, 예술가 등으로 구성된 전문성 기반의 다학제 협업 체계 구축
- 예술 영역별 분과 중심 협업 체계로 전문성과 실행력 확보
- 분기별 정기 협의회 및 컨설팅 연수를 통한 역량 강화

♪ 학교별 예술교육 운영 현황 진단

- 학교예술교육 운영 현황과 제반 여건을 다각도로 진단, 학교별 강점과 과제를 유형화할 수 있는 데이터 기반 분석 체계를 개발·운영
- 학교 특성에 따라 선택적으로 적용 가능한 유형별 컨설팅 매뉴얼 제작

♪ 학교 특성·학생 수요 기반 예술교육 발전 로드맵 컨설팅

- 학교 제반 여건과 학생 수요에 따른 컨설팅 유형 선정
- 학교 맞춤형 연도별 전략 및 우선 실행 과제 도출

1-3-2 컨설팅 기반 학교예술교육 프로그램 운영 모니터링 체계 구축

♪ 현장 맞춤형 수업 진단

- 수업 기획과 목표, 교수·학습 방법, 매체 또는 기술 활용 분석
- 유형 분석 결과에 따른 맞춤형 연수 및 컨설팅 제공

♪ 수업 협력강사 지원

- 수업 진단 결과에 따른 맞춤형 협력강사(코티칭) 지원
- 협력강사와 교원의 코티칭 수업 전·후 피드백 및 성찰 중심 컨설팅 실행
- 컨설팅 지원단을 기반으로 한 수업 협력강사 풀 제공 및 협력강사 활동 체계화

1-3-3 컨설팅 결과 환류

♪ 컨설팅 우수사례 공유

- 예술교육 유형별 매뉴얼에 컨설팅 우수사례 반영 및 자료 최신화
- 수업 협력 지원 우수 사례집 제작

♪ 우수사례 자료 보급

- 온라인 플랫폼을 통한 수업 영상 및 자료 공유
- 컨설팅 우수사례와 예술교육 정책 개선을 잇는 포럼 실시

추진현황

1-3-1 학교예술교육 컨설팅 지원단 운영

- 서울특별시교육청 문화·예술교육자문위원회 운영(2015~현재)
- ‘협력종합예술활동’ 교원지원단 운영(2017~현재)
- 문화예술네트워크 운영(2018~현재)

연도별 추진계획

추진 내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
1-3-1 학교예술교육 컨설팅 지원단 운영	학교예술교육 컨설팅 지원단 구성 - 다학제 협업 체계 구축 - 분과 중심 협업 체계 - 정기 협의회 및 컨설팅 연수	2회 수시 8회	2회 수시 8회	2회 수시 8회	2회 수시 8회	2회 수시 8회	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청
	학교별 예술교육 운영 현황 진단 - 학교별 데이터 기반 분석 체계 개발·운영 - 유형별 컨설팅 매뉴얼 제작	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회		
	학교 특성·학생 수요 기반 예술교육 발전 로드맵 컨설팅 - 학교 여건, 학생 수요에 따른 컨설팅 유형 선정 - 연도별 전략 및 과제 도출	2회 1회	2회 1회	2회 1회	2회 1회	2회 1회		
1-3-2 컨설팅 기반 학교예술교육 프로그램 운영 모니터링 체계 구축	현장 맞춤형 수업 진단 - 수업 기획과 목표, 교수·학습 방법, 매체 또는 기술 활용 분석 - 유형 분석 결과에 따른 맞춤형 연수 및 컨설팅 제공	20교 20교	20교 20교	20교 20교	30교 30교	30교 30교		
	수업 협력강사 지원 - 수업 진단 결과에 따른 맞춤형 협력 강사 지원 - 코칭 수업 피드백 및 컨설팅 실행 - 컨설팅 지원단 기반 수업 협력강사 풀 제공 및 협력강사 활동 체계화	20교 20교 수시	20교 20교 수시	20교 20교 수시	30교 30교 수시	30교 30교 수시		
	컨설팅 우수사례 공유 - 유형별 매뉴얼 자료 최신화 - 수업 협력 지원 우수 사례집 제작	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회		
1-3-3 컨설팅 결과 환류	우수사례 자료 보급 - 수업 영상 및 자료 공유 - 컨설팅 우수사례와 예술교육 정책 개선을 잇는 포럼 실시	수시 2회	수시 2회	수시 2회	수시 2회	수시 2회		

연도별 소요 예산

단위: 천원

추진 내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
1-3-1 학교예술교육 컨설팅 지원단 운영	학교예술교육 컨설팅 지원단 구성	54,000	54,000	54,000	54,000	54,000
	학교별 예술교육 운영 현황 진단	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000
	학교 특성·학생 수요 기반 예술 교육 발전 로드맵 컨설팅	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000
1-3-2 컨설팅 기반 학교예술교육 프로그램 운영 모니터링 체계 구축	현장 맞춤형 수업 진단	61,600	61,600	61,600	92,400	92,400
	수업 협력강사 지원	51,600	51,600	51,600	72,400	72,400
1-3-3 컨설팅 결과 환류	컨설팅 우수사례 공유	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
	우수사례 자료 보급	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000
소계		244,200	244,200	244,200	295,800	295,800

기대 효과

- ◆ 학교별 특성에 따른 맞춤형 학교예술교육 컨설팅 체계 구축
- ◆ 지속적인 컨설팅을 통한 학교예술교육 전문성 제고

“
배움은 예술이 되고
예술은 삶이 되는 서울교육
”

1-4

세계와 소통하는 예술교육 활성화

예술을 통해 세계와 소통하고 자문화에 대한 감수성과 예술 다양성을 함양하며, 미래 예술 시민으로 성장할 수 있도록 지원하고자 한다.

과제 목표

- 전통예술교육을 통한 자문화 감수성 함양 및 창의적 계승 도모
- 국제 예술 교류를 통한 예술 다양성 이해 도모 및 세계시민 소통역량 제고

추진 내용

1-4-1 자문화 감수성 함양 및 전통예술 계승 강화



교육과정 연계 전통예술 수업 내실화 3-2 연계

- 전통예술 연계 교과 교육과정 재구성 및 고도화
- 지역 특색을 반영한 전통예술 수업자료 개발 및 보급
- 지역 전통예술 명인·단체와 협력한 실기 중심 수업 구성

전통예술 체험 및 창의적 예술활동 확대

- 지역 예술기관과 연계한 체험형 수업 운영
- 지역사회 연계 예술 탐방 '1일 예술여행' 프로그램 지원
- 전통 공예·민속놀이·의식주 등 예술교육 창의융합 프로젝트 실시
- 학교 내외 공간을 활용한 실감형 전통예술 체험 활동 활성화

전통예술 국제 교류 프로그램 운영 3-2 연계

- 전통예술 주제 학생 작품 국제 온라인 전시 운영
- 전통예술 수업키트를 활용한 예술 교류 활동 운영
- K-예술과 연계한 한류 예술 교류 워크숍 운영

1-4-2 국제 예술교육 연계 강화



🎵 국제 공동 예술 프로젝트 운영

- 공동 주제 기반 비대면 협업형 예술 창작 프로젝트 운영
- 디지털 포스터, 합작 전시, 공연 등 다양한 표현 방식 적용
- 학생 간 상호 피드백을 위한 온라인 전시 플랫폼 구축

🎵 글로벌 아트 브릿지 여름 예술 학교

- 해외 예술대학과 연계한 여름방학 집중 예술수업 및 현장실습 운영
- 해외 예술기관·미술관·박물관 탐방 및 예술 체험 프로그램 병행
- 현지 예술가와 합작 활동 및 예술 교류 활동 강화

🎵 서울 청소년 예술 비엔날레 개최 및 참여 지원

- 자매도시 및 해외 학교와 연계한 온·오프라인 예술축제 개최
- 서울학생과 해외 청소년 간 예술 작품 발표 및 피드백 기회 제공
- 전시·공연·워크숍 등 복합 예술 기반 국제 교류 프로그램 구성

추진현황

1-4-1 자문화 감수성 함양 및 전통예술 계승 강화

- 교가 국악 반주 제작(2015~현재)
- 신나는 국악여행(2016~현재)
- 국악 배달통(2017~현재)
- 미술관·박물관 연계 예술교육 강화(2022)
- 서울학생 국악 한마당 합동연주회(2022~현재)

연도별 추진계획

추진 내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
1-4-1 자문화 감수성 함양 및 전통예술 계승 강화	교육과정 연계 전통예술 수업 내실화 - 전통예술 연계 교과 교육과정 재구성 및 고도화 - 지역 특색 반영 전통예술 수업 자료 개발 및 보급 - 전통예술 명인·단체와 협력한 실기 중심 수업 구성	수시	수시	수시	수시	수시	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청
	전통예술 체험 및 창의적 예술활동 확대 - 지역 예술기관 연계 체험형 수업 운영 - 지역사회 연계 예술 탐방 '1일 예술여행' 프로그램 지원 - 전통 공예·민속놀이·의식주 등 예술교육 창의융합 프로젝트 실시 - 학교 내외 공간 활용 실감형 전통예술 체험 활동 활성화	4회 4회 2회 20교	4회 4회 2회 20교	4회 4회 2회 30교	4회 4회 2회 30교	4회 4회 2회 40교		
	전통예술 국제 교류 프로그램 운영 - 전통예술 주제 학생 작품 국제 온라인 전시 운영 - 전통예술 수업키트 활용 예술 교류 활동 운영 - K-예술과 연계한 한류 예술 교류 워크숍 운영	1회 4회 2회	1회 4회 2회	1회 4회 2회	1회 4회 2회	1회 4회 2회		
	국제 공동 예술 프로젝트 운영 - 공동 주제 기반 비대면 협업형 예술 창작 프로젝트 운영 - 디지털 포스터, 합작 전시, 공연 등 다양한 표현 방식 적용 - 학생 간 상호 피드백을 위한 온라인 전시 플랫폼 구축	2회 1식 1식	2회 1식 -	2회 1식 1식	2회 1식 -	2회 1식 1식		
1-4-2 국제 예술교육 연계 강화	글로벌 아트 브릿지 여름 예술 학교 - 해외 예술대학과 연계한 여름방학 집중 예술수업 및 현장실습 운영 - 해외 예술기관·미술관·박물관 탐방 및 예술 체험 프로그램 병행 - 현지 예술가와 합작 활동 및 예술 교류 활동 강화	15교 15교 15교	15교 15교 15교	20교 20교 20교	20교 20교 20교	30교 30교 30교		
	서울 청소년 예술 비엔날레 개최 및 참여 지원 - 자매도시 및 해외 학교 연계 온·오프라인 예술축제 개최 - 서울학생과 해외 청소년 간 예술 작품 발표 및 피드백 기회 제공 - 복합 예술 기반 국제 교류 프로그램 구성	1회 2회 2회	- - -	1회 2회 2회	- - -	1회 2회 2회		

연도별 소요 예산

단위: 천원

추진 내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
1-4-1 자문화 감수성 함양 및 전통예술 계승 강화	교육과정 연계 전통예술 수업 내실화	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
	전통예술 체험 및 창의적 예술 활동 확대	460,000	460,000	660,000	660,000	860,000
	전통예술 국제 교류 프로그램 운영	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
1-4-2 국제 예술교육 연계 강화	국제 공동 예술 프로젝트 운영	30,000	20,000	30,000	20,000	30,000
	글로벌 아트 브릿지 여름 예술 학교	2,475,000	2,475,000	3,300,000	3,300,000	4,950,000
	서울 청소년 예술 비엔날레 개최 및 참여 지원	180,000	-	180,000	-	180,000
소계		3,255,000	3,065,000	4,280,000	4,090,000	6,130,000

기대 효과

- 전통예술 중심의 자문화 감수성 함양 및 창의적 계승 실천
- 예술을 통해 세계와 소통하며 예술 다양성 이해 및 국제 교류 역량 강화

“
모두의 일상에
예술을 더하다
”

2 마음을 채우는 서울예술교육

예술 경험은 넓게, 감성 성장은 깊게

서울학생은 예술교육을 통해 감성으로 소통하며, 서로를 공감합니다.

다양한 예술로 정서를 표현하며 어우러져 성장합니다.

예술로 창의성과 감수성을 키워가며, 삶을 더욱 풍성하게 만들어갑니다.

서울학생은 예술로 더 나은 내일을 준비합니다.

추진 배경

- 학생 정서지원을 위한 학교 현장의 예술교육 수요 증가
- 디지털 기술 융합과 플랫폼 기반 예술교육 확산에 따른 교육환경 변화 대응 필요
- 전문가 협력을 통한 교원 예술교육 역량강화 체계 구축 필요 증대
- 예술교육 자원의 공동 활용과 협력적 예술활동 중심 창작 환경 기반 마련

2-1

예술로 성장하는 마음,
정서기반
예술교육 지원

2-2

예술로 가득 찬 공간,
서울창의예술교육센터
확장

2-3

예술로 물든 수업,
교원 예술교육
역량 강화

2-4

예술로 그리는 내일,
예술 경험 다양화



예술로 성장하는 마음, 정서기반 예술교육 지원

모든 학생이 협력적 예술활동을 통해 정서적으로 건강하게 성장하도록
지원함으로써 보편교육으로서의 정서기반 예술교육을 실천하고자 한다.

과제 목표

- 모든 학생을 위한 정서기반 예술교육과정 및 수업체계 확립
- 학생 주도형 정서기반 예술활동 활성화를 통한 학생 성장 도모
- 몰입형 정서기반 예술활동을 통한 학생의 마음 성장 지원

추진 내용

2-1-1 모든 학생을 위한 정서기반 예술교육 ‘정서예술 365’

‘온(溫)마음 예술교육’ 운영

- 초·중·고 교육과정 연계 정서기반 예술교육 정책연구 및 교육과정·수업모형 개발
- 정서기반 예술교육 자료¹ 및 가이드북 개발·보급
- 정서기반 예술교육 운영 모델 개발 위한 연구(선도)학교 운영 및 사례나눔

정서기반 예술교육주간³ 지원

- 일상 감정 표현 중심 정서기반 예술교육 콘텐츠 및 주제별 활동⁴ 자료집 개발·지원
- 정서기반 예술교육 전문가와 함께하는 찾아가는 예술소통주간 운영

서울형 정서기반 예술교육 지원 체계 구축

- 학교·학생 맞춤형 정서기반 예술강사 파견 지원 및 운영 모니터링
- 전문가와 함께하는 현장 맞춤형 찾아가는 정서기반 예술교육 지원단 운영 및 컨설팅 지원
- 단위학교 정서기반 예술교육 운영, 위기학생 정서기반 예술교육 집중지원 프로그램 설계 등 학교 수요 맞춤형 컨설팅 분야 구성 및 지원
- 예술·교육전문가, 정서지원 전문가, 예술교사, 마을협력 네트워크를 활용한 서울형 정서기반 예술교육 지원팀 구성

1 정서기반 예술교육 자료

예술감정키트 ‘온(溫)마음
예술 상자’², 연극놀이집,
대본집, 사례집, 영상자료

2 온(溫)마음 예술 상자

색, 형태, 이미지, 소리 등
감정표현을 위한 예술감정키트

3 정서기반 예술교육주간

학생의 감정 표현, 공동체성
증진, 학교폭력예방 및 관계
회복 등을 주제로 연극,
공동체 벽화와 같은 협력적
예술 창작 활동을 운영하는
집중 예술소통 주간

4 예술교육 콘텐츠 및 주제별 활동

아침 감정 드로잉, 감정 연극
수업, 감정 플레이리스트,
공동체 벽화, 감정 음악 창작,
협력 드로잉 등



2-1-2 학생 성장을 위한 정서기반 예술활동 활성화

🎓 학생 주도 정서기반 예술활동 지원

- 정서예술 리더학생 공모, 또래 예술멘토링 운영 및 리더학생 네트워크 구축·운영
- 갈등회복·협력·화합 등 정서적 가치 중심 정서기반 예술동아리 활성화 지원
- 학생 기획형 학교·학급 단위 정서예술 프로젝트 '마음나눔 창작예술 프로젝트' 운영
- 학생 주도형 가치 체험 중심 협동 창작예술 프로젝트 마음 갤러리 운영

2-1-3 몰입형 정서기반 예술교육 '감각을 잇고, 마음을 움직이다' 운영

🎓 서울창의예술교육센터 중심 몰입형 정서기반 예술교육 활성화

- 센터 내 스튜디오 등 정서표현 예술체험공간 정서기반 예술체험실 구축·운영
- 센터 내 학생 정서 발달 지원 몰입형 예술교육 캠프 운영

🎓 학교로 찾아가는 정서기반 예술교육 프로그램 운영

- 학교 맞춤형 센터에서 학교로 찾아가는 '정서기반 예술캠프' 운영
- 위기학교 집중 지원형 학교로 찾아가는 '정서기반 예술버스' 운영

🎓 학교로 찾아가는 '마음풍경 전시회'³ 운영 지원

- 교과·동아리 연계, 감정·정서 표현 미술 작품 공모전 운영 및 공모전 작품 학교 간 공유
- 정서 표현 공모전 출품작 대상 학교로 찾아가는 '마음풍경 전시회' 및 감정읽기 도슨트 운영

3 마음풍경 전시회

온(溫)마음 예술학교,
정서예술교육 주간 운영 등
단위학교 정서기반 예술교육
주간 프로그램 운영 결과물
공모 및 전시

추진현황

2-1-1 모든 학생을 위한 정서기반 예술교육 '정서예술 365'

- 학교로 찾아가는 창의예술교실(2020~2022)
- 찾아가는 미술관(2022~현재)

연도별 추진계획

추진 내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
2-1-1 모든 학생을 위한 정서기반 예술교육 '정서예술 365'	'온(溫)마음 예술교육' 운영 - 정서기반 예술교육과정, 수업모형 개발 - 정서기반 예술교육 자료 및 가이드북 개발 - 정서기반 예술교육 연구(선도) 학교 운영	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회		
	정서기반 예술교육주간 지원 - 예술교육 활동 자료집 제작 - 찾아가는 예술소통 주간 운영	연1회 수시	연1회 수시	연1회 수시	연1회 수시	연1회 수시		
	서울형 정서기반 예술교육 지원 체계 구축 - 정서기반 예술강사 파견 지원 및 운영 모니터링 - 정서기반 예술교육 지원단 운영 - 정서기반 예술교육 컨설팅 지원	수시 수시 수시 수시	수시 수시 수시 수시	수시 수시 수시 수시	수시 수시 수시 수시	수시 수시 수시 수시		
2-1-2 학생 성장을 위한 정서기반 예술활동 활성화	학생 주도 정서기반 예술활동 지원 - 도래 예술멘토링 및 리더학생 네트워크 구축 운영 - 정서기반 예술동아리 지원 - 정서예술 프로젝트 '마음나눔 창작예술 프로젝트' 운영 - 협동 창작예술 프로젝트 마음 갤러리 운영	수시 수시 수시 1회	수시 수시 수시 1회	수시 수시 수시 1회	수시 수시 수시 1회	수시 수시 수시 1회	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청
2-1-3 몰입형 정서기반 예술교육 '감각을 잇고, 마음을 움직인다' 운영	서울창의예술교육센터 중심 몰입형 정서기반 예술교육 활성화 - 정서기반 예술체험실 구축 - 정서 발달 지원 몰입형 예술교육 캠프 운영	준비 1회	1실 1회	1실 1회	1실 1회	1실 1회		
	학교로 찾아가는 정서기반 예술교육 프로그램 운영 - 찾아가는 '정서기반 예술캠프' 운영 - 찾아가는 '정서기반 예술버스' 운영	수시 수시	수시 수시	수시 수시	수시 수시	수시 수시		
	학교로 찾아가는 '마음풍경 전시회' 운영 - 감성·정서 표현 미술 작품 공모전 운영 - 학교로 찾아가는 '마음풍경 전시회' 운영	1회 10교	1회 20교	1회 30교	1회 30교	1회 30교		

연도별 소요 예산

단위 : 천원

추진 내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
2-1-1 모든 학생을 위한 정서기반 예술교육 '정서예술 365'	'온(溫)마음 예술교육' 운영	50,000	50,000	65,000	65,000	80,000
	정서기반 예술교육주간 지원	10,000	10,000	-	-	-
	서울형 정서기반 예술교육 지원 체계 구축	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
2-1-2 학생 성장을 위한 정서기반 예술활동 활성화	학생 주도 정서기반 예술활동 지원	30,000	30,000	45,000	45,000	60,000
2-1-3 몰입형 정서기반 예술교육 감각을 잇고, 마음을 움직인다' 운영	서울창의예술교육센터 중심 몰입형 정서기반 예술교육 활성화	25,000	520,000	35,000	35,000	50,000
	학교로 찾아가는 정서기반 예술교육 프로그램 운영	110,000	110,000	165,000	165,000	220,000
	학교로 찾아가는 '마음풍경 전시회' 운영 지원	20,000	30,000	60,000	60,000	80,000
소계		255,000	760,000	385,000	385,000	510,000

기대 효과

- 교육과정 및 수업체계 확립을 통한 보편교육으로서의 정서기반 예술교육 구현
- 학생 주도형 정서기반 예술활동 활성화를 통한 학생 성장 실현
- 몰입형 예술교육으로 학생 감성 역량 및 마음 성장 실천

“
따뜻한 정서 속에 흐르는
온(溫)마음 예술교육
”



예술로 가득 찬 공간, 서울창의예술교육센터 확장

서울창의예술교육센터는 학생이 주도하는 지속 가능한 창의예술교육을 활성화하고, 예술을 통한 감정표현과 미디어아트 체험 및 정서회복의 공간으로 기능을 확장하고자 한다.

과제 목표

- 학생이 주도하고 체험하는 서울창의예술교육센터 프로그램의 질적 고도화
- 공유하고 협력하는 예술 공간 및 시스템 구축을 통한 예술교육 활성화
- 미디어아트 & 정서기반 중심 서울창의예술교육센터 기능 확장

추진 내용

2-2-1 서울창의예술교육센터 내실화

● 센터별 특색 프로그램 고도화 및 다각화

- (제1서울창의예술교육센터) 학교예술교육 연계 체험중심 융합예술교육 프로그램 내실화
- (제2서울창의예술교육센터) 디지털 기술, 생태전환 관점의 Tech & Eco-Art 프로그램 고도화
- (제3서울창의예술교육센터) 학생이 주도하는 학생동아리 중심 창작예술활동 활성화
- 학생 성장 단계별 예술교육 프로그램 체계화 및 초·중·고·특수 연계 예술교육 프로그램 안착



현장 맞춤형 학교예술교육 지원 강화

- 아트키트, 디지털 창작 도구 등 학교 현장 맞춤형 예술 수업 지원 환경 구축
- 예술교육 수요 기반 학교 맞춤형 찾아가는 예술체험교육 지원 확대
- 학생·학교가 기획하고 센터와 협업하는 '협력 창작 프로젝트' 운영
- 예술교육 집중지원 학생 맞춤형 프로그램 개발·운영

센터별 성과관리 체계 구축

- 창의예술교육센터 비전 설정 및 운영 발전위원회 '서울교육예술 플러스' 자문기구 신설
- 학교(배우고)-센터(성장하고)-지역(나누고)의 학생 예술 성장 협력체계 구축
- 센터별 운영 성과 분석 기반 서울학생 예술교육 모니터링 및 표준화 모델 정립
- 센터 프로그램 개발 및 운영을 위한 예술교육 전문가 자문회의 운영



2-2-2 서울창의예술교육센터 중심 학교예술교육 역량 강화

🎵 강사아카데미 운영 및 예술수업 지원

- 예술교육 강사아카데미 운영을 통한 강사 역량 보증제 도입
- 미래형 예술교육 모델 개발을 위한 예술수업 랩 프로젝트 운영으로 학교예술교육 담당 교사-예술강사 협력형 수업 모델 개발 및 보급
- 현장지원형 예술교사-예술강사 매칭시스템 기반 지속적 예술수업 컨설팅 운영

🎵 실기·체험·디지털 중심의 예술교육 교원 역량 강화 연수 운영

- 음악·미술·연극·영화·뮤지컬 등 예술교육 실기 역량 강화 연수·워크숍 운영
- 영상 편집, 디지털 드로잉, 사운드 디자인 등 디지털 예술교육 역량 강화 연수 운영
- 예술교사와 예술강사가 함께하는 프로젝트형 예술수업·협력종합예술활동 설계 연수·워크숍 운영

🎵 교원 예술교육 자료 및 사례 나눔 지원

- 음악·미술 교과형 예술수업, 프로젝트형·융합형·디지털 예술수업, 정서기반 예술수업 등 수요자 맞춤형 예술수업 자료·꾸러미 개발 및 배포
- 음악·미술 교과형, 프로젝트형·융합형·디지털 예술수업, 정서기반 예술수업 등 온·오프라인 사례 나눔 및 전시

2-2-3 서울창의예술교육센터 중심 거점형 창작예술 공유 체제 구축 운영

🎵 거점형 '창작예술 누리터' 구축 운영 **3-3 연계**

- 센터 중심 음악·미술·영상 등 창작활동 지원을 위한 스튜디오, 아틀리에 등 거점형 융합예술 공간 '창작예술 누리터' 구축 및 운영
- 거점형 '창작예술 누리터' 활용 학교 간 학생, 학교 간 교사, 학교 간 학생-교사 협동 프로젝트 운영
- 센터 중심 지역과 함께하는 공유형 예술창작 공간 발굴 및 안내

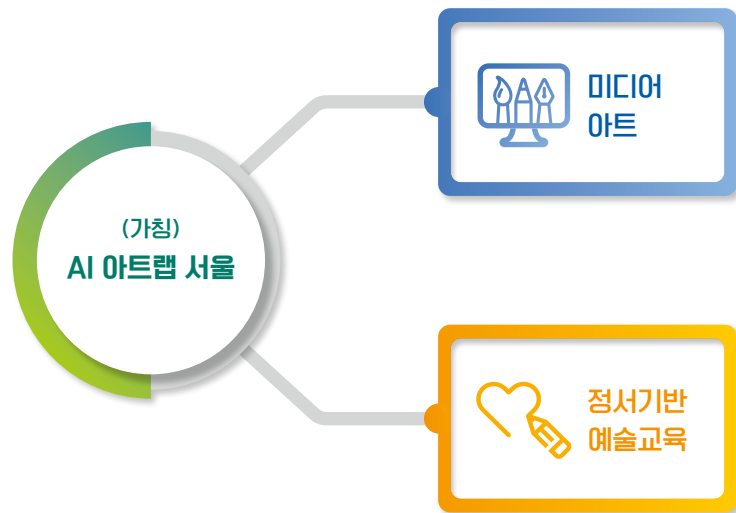
🎵 악기·공연장비·화방 공유마당 활성화

- 학교 내 유휴 악기, 공연장비, 미술도구 활용 활성화를 위한 공유시스템 운영
- '공공칠(공유마당 공유 도구로 칠하고 만든 작품) 예술작품 발표회' 운영

2-2-4 (가칭)'AI 아트랩 서울' 서울창의예술교육센터 건립

🎵 (가칭)'AI 아트랩 서울' 서울창의예술교육센터 건립·운영

- 미디어아트 & 정서기반 예술교육 중심 서울창의예술교육센터 건립
- 감상과 체험 중심의 미디어아트 전시 및 체험 프로그램 개발 및 적용
- 학생 맞춤형 서울창의예술교육센터 정서기반 예술교육 운영 모델 구축
- 학교급별 정서기반 예술교육 프로그램 및 콘텐츠 개발 및 보급
- 미디어아트 & 정서기반 예술교육 전문가 협의체 구성 및 자문위원회 운영



미디어아트 중심 미래형 예술교육 운영

- AI 융합 전통예술 미디어아트 창작 스튜디오 조성
- 디지털 아트테라피 체험 스튜디오 프로그램 개발
- 청소년 미디어 아티스트 프로젝트 운영
- 예술과 기술의 융합 창작랩 운영 지원

학교 지원형 정서기반 예술교육 프로젝트 '예술로 정서를 품다' 운영

- 학교 교육과정 연계 정서기반 예술수업 콘텐츠 개발 및 보급
- 정서표현 학생 예술작품 공모전 '예술로 웃는 아이들' 및 작품 전시 지원
- 학교로 찾아가는 몰입형 정서기반 예술교육 캠프 '예술에 품당, 마음은 푸근' 운영
- 학교·학생 집중 지원형 학교로 찾아가는 정서기반 예술체험 운영

디지털 활용 정서기반 예술교육

- 학생성장 맞춤형 실시간 온라인 정서기반 예술교육 프로그램 운영
- 미디어아트 콘텐츠 활용 예술 수업을 위한 교원 역량 강화 지원
- 디지털 프로그램 활용 감정일기, 셀프 아트테라피 등 학교급별 단계별 학생 정서기반 예술교육 콘텐츠 개발보급 및 공유 플랫폼 운영

2-2-1 서울창의예술교육센터 내실화

- 서울창의예술교육센터 운영관련 정책연구(2017~2019)
- 서울창의예술교육센터 문화·예술교육 자문위원회 운영(2020~현재)

2-2-2 서울창의예술교육센터 중심 학교예술교육 역량 강화

- 서울창의예술교육센터 운영관련 정책연구(2017~2019)
- 서울창의예술교육센터 교원 연수 및 특강 운영(2014~현재)
- 서울창의예술교육센터 교원 지휘법 연수(2024~현재)

2-2-3 서울창의예술교육센터 중심 거점형 창작예술 공유 체제 구축 운영

- 악기공유마당 구축 및 운영(2020~현재)
- 화방공유마당 구축 및 운영(2025~현재)

“

배우고 성장하려고 나누는
정서기반 예술교육

”

연도별 추진계획

추진내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
2-2-1 서울창의예술 교육센터 내실화	센터별 특색 프로그램 고도화 및 다각화 - 센터별 프로그램 내실화, 고도화, 활성화	수시	수시	수시	수시	수시	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청
	현장 맞춤형 학교예술교육 지원 강화 - 학교 현장 맞춤형 예술 수업 지원 환경 구축 - 학교 맞춤형 찾아가는 예술체험교육 지원 확대 - '협력 창작 프로젝트' 운영 - 예술교육 집중지원 학생 맞춤형 프로그램 개발 운영	수시 수시 1회 수시	수시 수시 1회 수시	수시 수시 1회 수시	수시 수시 1회 수시	수시 수시 1회 수시		
	센터별 성과관리 체계 구축 - '서울교육예술 플러스' 자문기구 신설 - 학생 예술 성장 협력체계 구축 - 성과분석기반 표준화 모델 정립 - 정기자문회의 운영	수시 수시 수시 1회	수시 수시 수시 1회	수시 수시 수시 1회	수시 수시 수시 1회	수시 수시 수시 1회		
2-2-2 서울창의예술 교육센터 중심 학교예술교육 역량 강화	강사아카데미 운영 및 예술수업 지원 - 강사 역량 보증제 도입 - 예술교육 협력형 수업 모델 개발 - 교사-강사 수업컨설팅 운영	수시 1종 2회	수시 2종 2회	수시 3종 2회	수시 4종 2회	수시 5종 2회		
	실기·체험·디지털 중심의 예술교육 교원 역량 강화 연수 운영 - 실기 역량 강화 연수 워크숍 운영 - 디지털 예술교육 역량강화 연수 운영 - 프로젝트형 예술수업 설계 연수 워크숍 운영	1회 1회 1회	1회 1회 1회	1회 1회 1회	1회 1회 1회	1회 1회 1회		
	교원 예술교육 자료 및 사례 나눔 지원 - 예술수업 사례나눔 전시 운영 - 예술수업 자료, 꾸러미 개발 및 배포	1회 개발	1회 100교	1회 200교	1회 300교	1회 500교		
2-2-3 서울창의예술 교육센터 중심 거점형 창작예술 공유 체제 구축 운영	거점형 '창작예술 누리터' 구축 운영 - 거점형 융합예술 공간 구축 - 협동 프로젝트 운영 - 공유형 예술창작 공간 발굴	준비 1회 수시	준비 1회 수시	11개 1회 수시	11개 1회 수시	11개 1회 수시		
	악기·공연장비·화방 공유마당 활성화 - 공유시스템 운영 - '공공칠 예술작품 발표회' 운영	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회		
2-2-4 (가칭) 'AI 아트랩 서울' 서울창의예술 교육센터 건립	(가칭)'AI 아트랩 서울' 서울창의예술교육센터 건립·운영 - 서울창의예술교육센터 건립 - 미디어아트 체험 프로그램 & 정서기반 예술 교육 프로그램 개발 및 적용, 보급 - 전문가 협의체 구성 및 자문위원회 운영	준비 수시 수시	준비 수시 수시	건립 수시 수시	건립 수시 수시	건립 수시 수시		
	미디어아트 중심 미래형 예술교육 운영 - AI 융합 전통예술 미디어아트 창작 스튜디오 조성 - 디지털 아트테라피 체험 스튜디오 프로그램 개발 - 청소년 미디어 아티스트 프로젝트 운영 - 융합 창작랩 운영 지원	수시 수시 수시 수시	수시 수시 수시 수시	수시 수시 수시 수시	수시 수시 수시 수시	수시 수시 수시 수시		
	학교 자원형 정서기반 예술교육 프로젝트 '예술로 정서를 품다' 운영 - 정서기반 예술수업 콘텐츠 보급 - '예술로 웃는 아이들' 공모전 운영 - '예술에 품당, 마음은 푸근' 캠프 운영 - 집중 지원형 학교로 찾아가는 정서기반 예술체험 운영	수시 1회 1회 수시	수시 1회 1회 1회	수시 1회 1회 1회	수시 1회 1회 1회	수시 1회 1회 수시		

추진내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
2-2-4 (가칭) 'AI 아트랩 서울' 서울창의예술 교육센터 건립	디지털 활용 정서기반 예술교육 - 학생성장 맞춤형 정서기반 예술교육 프로그램 운영 - 정서기반 미디어아트 콘텐츠 활용 교원 역량 - 단계별 예술교육 콘텐츠 개발 보급 및 공유 플랫폼 운영	6종 수시 1회	6종 수시 1회	6종 수시 1회	- 수시 1회	- 수시 1회	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청

연도별 소요 예산

단위 : 천원

추진내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
2-2-1 서울창의예술교육 센터 내실화	센터별 특색 프로그램 고도화 및 다각화	3,100,000	3,100,000	3,600,000	3,600,000	4,200,000
	현장 맞춤형 학교예술교육 지원 강화	20,000	30,000	45,000	45,000	60,000
	센터별 성과관리 체계 구축	15,000	15,000	22,000	22,000	30,000
2-2-2 서울창의예술교육 센터 중심 학교예술 교육 역량 강화	강사아카데미 운영 및 예술수업 지원	15,000	15,000	21,000	21,000	30,000
	실기·체험·디지털 중심의 예술교육 교원 역량 강화 연수 운영	15,000	15,000	21,000	21,000	30,000
	교원 예술교육 자료 및 사례 나눔 지원	15,000	60,000	155,000	225,000	520,000
2-2-3 서울창의예술 교육센터 중심 거점형 창작예술 공유 체계 구축 운영	거점형 '창작예술 누리터' 구축 운영	11,000	20,000	3,315,000	3,315,000	4,420,000
	악기·공연장비·화방 공유마당 활성화	11,000	30,000	35,000	35,000	45,000
2-2-4 (가칭) 'AI 아트랩 서울' 서울창의예술 교육센터 건립	(가칭)'AI 아트랩 서울' 서울창의예술교육센터 건립·운영	205,000	1,105,000	2,057,000	8,157,000	8,210,000
	미디어아트 중심 미래형 예술교육 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
	학교 지원형 정서기반 예술교육 프로젝트 '예술로 정서를 품다' 운영	30,000	30,000	45,000	45,000	60,000
	디지털 활용 정서기반 예술교육	25,000	25,000	37,000	30,000	40,000
소계		3,472,000	4,455,000	9,368,000	15,531,000	17,665,000

기대 효과

- 창의예술 프로그램 다각화를 통한 서울학생의 주도적 예술역량 함양
- 공유하고 협력하는 예술 공간 및 시스템 구축으로 예술을 통한 협력교육 실천
- 서울창의예술교육센터 기능 확장으로 학교예술교육 모델 다양화

2-3

예술로 물든 수업, 교원 예술교육 역량 강화

다양한 예술교육 분야 역량 강화 연수 및 연구활동을 체계적으로 지원하여 교원의 전문성을 갖춘 지속 가능한 보편교육으로서의 학교예술교육을 실현하도록 한다.

과제 목표

- 정서기반 예술교육 교원 전문성 강화 기반 마련
- AI·디지털 기반 융합예술교육 교원 역량 강화 연수 다양화
- 교원 예술활동 지원 및 예술교육 연구 문화 조성

추진 내용

2-3-1 정서기반 예술교육 교원 역량 강화

정서기반 예술교육과정 SEL 지원

- 감정 및 정서표현 중심 SEL 5대 역량¹ 기반 교육과정 재구성 및 예술수업 모형 개발
- 감정 및 정서표현 중심 SEL 5대 역량 기반 예술수업 재구성 자료 개발 및 보급

정서기반 예술교육 수업 지원

- 감정코칭, 예술심리학 연계 감정탐색 및 표현중심 예술 중재 실습형 연수·워크숍 운영
- 공감, 자기인식, 관계기술 등 역량 함양을 위한 정서예술 수업사례 나눔 및 자료 공유 지원

정서기반 예술교육 전문기관 협력 체계 구축

- 예술교육 대학원, 예술교육 전문기관, 심리지원 전문기관 등과 MOU체결
- 예술교육 대학·대학원, 전문기관 파견 교원 연수 지원
- 교원의 전문기관 현장실습, 예술교육 수업코칭 등 상호 협력 지원



1 SEL 5대 역량 사회정서학습
(Social and Emotional Learning)
자기 인식, 자기 관리,
사회적 인식, 관계 기술,
책임감 있는 의사 결정

2-3-2 AI·디지털 융합예술교육 교원 역량 강화

AI·디지털 융합예술교원 양성

- AI 기반 작곡, 이미지 생성, 음성합성 등 디지털 도구 및 소프트웨어 활용 연수 운영
- AI·디지털 프로그램 활용 예술수업 사례 나눔 운영 및 자료 공유 지원
- 디지털 윤리, 저작권 등 기술융합형 예술교육을 위한 기초 소양 연수 운영

AI·디지털 기반 예술교육 콘텐츠 및 체험 지원

- 영역별, 주제별 AI·디지털 도구 활용 가이드 제작·제공 및 콘텐츠 بانک 구축
- 융합형 설치예술 등 시청각 기반 몰입형 교원 예술체험 프로그램 발굴·운영

융합예술교육 교원 역량 강화 지원

- 학교급별, 영역별, 대상별 맞춤형 예술교육 연수 프로그램 다양화 및 단위학교 연수 지원
- 교육과정 연계 융합예술교육 설계 역량 강화를 위한 실습 중심 교원 연수·워크숍 운영
- 협력적 예술활동 운영 학교 지원을 위한 교원·예술강사 연수·워크숍 운영
- 융합예술교육 우수 사례 발굴 및 수업나눔을 통한 역량강화

2-3-3 교원 예술교육 연구활동 지원

교원 예술교육 선도교사단 운영

- 교과융합·정서발달 등 영역별 유형별 예술교육 선도교사단 네트워크 구성·운영
- 선도교사 주도 예술교육 수업모형 개발·수업 나눔·정책 포럼 등 연구활동 지원
- 디지털 예술교육 뱃지 발급을 통한 예술교육 선도교사단 운영 내실화

교원 예술교육 연구활동 활성화

- 교원 예술교육 연구회 및 교원학습공동체 '아르스토리(art+story)² 지원
- 공동연구·공동수업·공동성찰 중심 예술교과 교원학습공동체 활성화
- 예술교육 분야 교육력 제고, 타 교과 연계 협력적 정서기반 예술교육 등 연구활동 지원
- 합창·밴드·오케스트라·미술 등 교원 예술활동 및 공연·전시 등 발표활동 지원

2 아르스토리(art+story)

예술교육 영역에서 교사가
구성하여 운영하는 이야기가
있는 예술교육

추진현황

2-3-2 AI·디지털 융합예술교육 교원 역량 강화

- 예술교육 콘텐츠 보급을 통한 예술수업 지원(2020~현재)
- 첨단기술을 활용한 예술교육 자료 지원(2022)
- AI·디지털 융합예술교육 교원 역량 강화 연수(2023~현재)

2-3-3 교원 예술교육 연구활동 지원

- 교원의 예술교육 역량 강화 및 인식 제고(2015~현재)
- 예술교과 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(2015~현재)
- 교원 예술가를 위한 교원 예술활동 지원(2022)

“
예술 경험 속에
피어나는 마음의 성장
”

추진내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
2-3-1 정서기반예술교육 교원역량강화	정서기반 예술교육과정 SEL 지원 - SEL 5대 역량 기반 교육과정 재구성 및 예술수업 모형 개발 - SEL 5대 역량 기반 예술수업 재구성 자료 개발 및 보급	1회 2종	1회 2종	1회 2종	1회 2종	1회 2종	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청
	정서기반 예술교육 수업 지원 - 예술 중재 실습형 연수 워크숍 운영 - 정서예술 수업사례 나눔 및 자료 공유	4회 2회	4회 2회	4회 2회	4회 2회	4회 2회		
	정서기반 예술교육 전문기관 협력 체계 구축 - 대학원·심리지원센터 등 MOU 체결 - 예술교육 전문기관 파견 교원 연수 지원 - 전문기관 현장 실습 및 수업 코칭 등 상호 협력 지원	수시 1회 4회	수시 2회 4회	수시 2회 4회	수시 2회 4회	수시 2회 4회		
2-3-2 AI·디지털 융합예술교육 교원 역량 강화	AI·디지털 융합예술교원 양성 - AI 및 디지털 기반 도구, 소프트웨어 활용 연수 운영 - AI·디지털 프로그램 활용 예술수업 사례 나눔 운영 - 기술융합형 예술교육 기초 소양 연수 운영	4회 4회 4회	4회 4회 4회	4회 4회 4회	4회 4회 4회	4회 4회 4회		
	AI·디지털 기반 예술교육 콘텐츠 및 체험 지원 - 주제별 예술교육 디지털 콘텐츠 제작·제공 및 콘텐츠 بانک 구축 - 시청각 기반 몰입형 교원 예술체험 프로그램 발굴 운영	1식 2회	1식 2회	1식 2회	1식 2회	1식 2회		
	융합예술교육 교원 역량 강화 지원 - 맞춤형 예술교육 연수 프로그램 다양화 및 연수 지원 - 융합예술교육 설계 역량 강화 실습 중심 연수 워크숍 운영 - 융합예술교육 우수 사례 발굴 및 수업 자료 공유 지원	4회 2회 2회	4회 2회 2회	4회 2회 2회	4회 2회 2회	4회 2회 2회		
2-3-3 교원 예술교육 연구활동 지원	교원 예술교육 선도교사단 운영 - 영역별 유형별 예술교육 선도교사단 네트워크 구성·운영 - 예술교육 수업모형 개발·수업 나눔· 정책 포럼 등 연구활동 지원 - 예술교육 선도교사단 운영 내실화	55명 20팀 수시	55명 20팀 수시	55명 30팀 수시	55명 30팀 수시	55명 30팀 수시		
	교원 예술교육 연구활동 활성화 - 예술교육 연구회 및 교원 학습공동체 '아르스토리' 지원 - 예술교육 분야 교육력 제고, 타 교과 연계 협력적 정서기반 예술교육 등 연구활동 지원 - 교원 예술활동 및 공연·전시 등 발표 활동 지원	10팀 2팀 20팀	10팀 3팀 20팀	10팀 4팀 20팀	10팀 5팀 20팀	10팀 5팀 20팀		

연도별 소요 예산

단위 : 천원

추진내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
2-3-1 정서기반 예술교육 교원 역량 강화	정서기반 예술교육과정 SEL 지원	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
	정서기반 예술교육 수업 지원	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
	정서기반 예술교육 전문기관 협력 체계 구축	190,000	220,000	260,000	260,000	300,000
2-3-2 AI·디지털 융합예술교육 교원 역량 강화	AI·디지털 융합예술교원 양성	60,000	60,000	84,000	84,000	96,000
	AI·디지털 기반 예술교육 콘텐츠 및 체험 지원	600,000	600,000	750,000	750,000	800,000
	융합예술교육 교원 역량 강화 지원	90,000	90,000	130,000	130,000	130,000
2-3-3 교원 예술교육 연구활동 지원	교원 예술교육 선도교사단 운영	37,500	37,500	42,500	42,500	42,500
	교원 예술교육 연구활동 활성화	30,000	35,000	45,000	50,000	55,000
소계		1,117,500	1,152,500	1,421,500	1,426,500	1,533,500

기대 효과

- 교원의 정서기반 예술교육 전문성 강화를 통한 학생 지원 역량 제고
- AI·디지털 융합예술교육 교원 연수로 미래형 예술교육 역량 강화
- 교원 예술 및 연구활동 지원으로 교육현장의 연구 문화 확산

“
함께 느끼고 나누는
예술 마음이 닿는 배움
”

2-4

예술로 그리는 내일, 예술 경험 다양화

체험형 예술부터 표현형 예술까지 AI·디지털 융합예술을 통한 학교예술교육 경험 확대로, 주도적이고 창의적인 ‘서울학생예술가’로 성장하도록 지원하고자 한다.

과제 목표

- 예술교육의 접근성 및 다양성 확대를 위한 학교 내 예술 공간 조성
- 학생 주도 예술 창작 활동을 통한 ‘서울학생예술가’로 성장 지원
- 서울형 학생예술활동 운영을 통한 협력적 예술 체험 기회 확장

추진 내용

2-4-1 학교 내 예술교육 공간 현대화 지원

● 창의·감성 중심 예술교육 공간 조성

- 노후화된 음악실·미술실·공연장·스튜디오 등 예술교육 공간 리모델링으로 학생창작·예술활동 복합공간 ‘창작예술 누리터’ 구축 지원
- 감정표현·소리체험·색채놀이 등 감정 기반 학생창작 체험공간 ‘감정예술 놀이터’ 구축
- ‘창작예술 누리터’ 및 ‘감정예술 놀이터’ 등 맞춤형 예술교육 공간 현대화 컨설팅 지원

2-4-2 ‘서울학생예술가’로 성장 지원

● 학생 예술 자율동아리 활성화

- 창작 기획부터 운영까지 학생 주도형 예술 프로젝트 지원
- 학교 간 자율동아리 연합 발표회, 교류 행사, 워크숍 운영
- 학생 성장을 지원하는 교사-전문가-학생 간 멘토링 체계 구축

● 학생 주도 협력형 예술 프로젝트 운영

- 학생 참여 기반 융합예술 주제 공모전, 융합예술 챌린지, 합동예술캠프 운영
- 실생활 문제해결형 STEAM 융합예술 프로젝트 운영 지원
- 학교·지역 내 공간 활용 사회가치참여 공공예술 프로젝트 지원

● 서울학생 예술로 가치를 담은 ‘S-에담한마당’ 운영

- 예술 영역별 학생창작 예술작품 발표·공연·전시 마당 ‘S-아트페어’ 운영
- ‘서울학생예술가’ 체험을 위한 펀딩 기반 ‘S-예술장터’ 운영
- 예술 분야별 사회적 가치 중심·가치 실현 체험 프로젝트 ‘S-가치프로젝트’ 운영



2-4-3 서울형 학생예술활동 활성화



🎨 협업·창작 중심 미술활동 활성화

- 라이브 페인팅, 디지털 아트 등 미술 전시·예술 공연 중심 단위학교 학생 참여·협력형 아트 퍼포먼스 지원
- 예술교육 거점형 및 초·중·고 연계형 아트퍼포먼스 '거점형 페인터즈' 운영
- 서울창의예술교육센터 기반 초·중·고 연계형 '서울학생 페인터즈' 창단·운영

🎨 서울학생 미술 프로젝트를 통한 미술교육 활성화

- 서울학생 큐레이터 제도 운영을 통한 감상 중심 미술교육 확산
- 다양한 분야 학생작품 전시를 통한 참여형 미술교육 프로그램 운영
- 교내 복도, 로비 등 공간활용 상설전시장 조성으로 전시활동 체계 구축 지원

🎵 오케스트라·국악관현악단·합창 등 협력형 음악교육 활성화

- 학교급별 교육과정 연계 단위학교 협력형 음악교육 활성화
- 단위학교, 초·중고 연계 거점형 오케스트라·국악관현악단·합창 활성화
- 다문화학생 참여형, 학생 주도형 초·중고 연합 '서울학생필하모닉오케스트라' 및 서울학생국악관현악단 운영 모델 개발 지원

🎵 국악교육 및 서울형 국악캠퍼스 활성화

- 학교급별, 대상별 교과 및 창의적체험활동 연계 국악교육 영역·유형 확장 지원
- 다문화학생 정서발달 지원을 위한 단위학교 맞춤형 국악교육 프로그램 및 강사 지원
- 전통계승형, 융합창작형, 세계교류형 등 서울형 국악캠퍼스 다각화 및 유형 거점화
- 국악, K-pop, 미디어아트 융합을 통한 학생 공연 활성화로 새로운 K-국악활동 체험 지원
- 서울문화재단, 국립국악원, 국립극장 등 유관기관 MOU 체결을 통한 국악교육 협력체계 구축 및 단위학교 국악교육 지원 다각화

국악교육 및 서울형 국악캠퍼스 활성화



추진현황

2-4-1 학교 내 예술교육 공간 현대화 지원

- 예술꿈담터 지원(2017~2024)
- 예술감상시설 환경 구축 지원(2022)

2-4-2 '서울학생예술가'로 성장 지원

- 학생예술동아리 운영 지원(2015~현재)
- '우리학교 예술동아리를 소개합니다' 운영(2023~현재)
- '서울학생 예술몽땅 페스티벌' 운영(2020~현재)

2-4-3 서울형 학생예술활동 활성화

- '서울학생필하모닉오케스트라' 운영(2016~현재)
- 단위학교형 거점형 국악관현악단 운영(2018~현재)

연도별 추진계획

추진내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
2-4-1 학교 내 예술교육 공간 현대화 지원	창의·감성 중심 예술교육 공간 조성							
	- 노후 음악실 및 미술실 리모델링	5교	5교	5교	10교	10교		
	- '창작예술 누리터' 구축							
	- 공연장·스튜디오 리모델링	5교	5교	5교	5교	5교		
2-4-2 '서울학생 예술가로 성장 지원	- '창작예술 누리터' 구축							
	- '감정예술 놀이터' 구축	5교	5교	5교	5교	5교		
	- 예술교육 공간 현대화 컨설팅 지원	수시	수시	수시	수시	수시		
	학생 예술 자율동아리 활성화							
	- 학생 주도 협력형 예술 프로젝트 운영 지원	50팀	55팀	60팀	65팀	70팀		
	- 학교 간 자율동아리 연합 발표회,	1회	1회	1회	1회	1회		
	교류 행사, 워크숍 운영							
	- 교사-전문가-학생 간 멘토링 체계 구축	수시	수시	수시	수시	수시		
	학생 주도 협력형 예술 프로젝트 운영							
	- 학생 참여 기반 융합예술 주제 공모전,							
	융합예술 챌린지, 합동예술캠프 운영	1회	1회	1회	2회	2회		
	- 실생활 문제해결형 STEAM							
2-4-3 서울형 학생예술활동 활성화	융합예술 프로젝트 운영 지원	1회	1회	1회	1회	1회		
	- 학교 및 지역 내 공간 활용 사회가치	1회	1회	1회	1회	1회		
	참여 공공예술 프로젝트 지원							
	서울학생 예술로 가치를 담은 'S-에담한마당' 운영							
	- 학생 창작작품 발표, 공연,	1회	1회	1회	2회	2회		
	전시마당 'S-아트페어' 운영							
	- 클라우드 펀딩 기반 'S-예술장터' 운영	1회	1회	1회	2회	2회		
	- 사회적 가치 중심 가치 실현 체험	1회	1회	1회	1회	1회		
	프로젝트 'S-가치프로젝트' 운영							
	협업·창작 중심 미술활동 활성화							
	- 학생 참여형 아트 퍼포먼스 지원	1식	1식	1식	1식	1식		
	- '거점형 페인터즈' 운영	4교	4교	4교	4교	4교		
2-4-3 서울형 학생예술활동 활성화	- '서울학생 페인터즈' 창단 및 운영	1식	1식	1식	1식	1식		
	서울학생 미술 프로젝트를 통한 미술교육 활성화							
	- 상설 전시장 조성	10교	10교	10교	15교	15교		
	- 참여형 미술교육 프로그램 운영	수시	수시	수시	수시	수시		
	- 서울학생큐레이터 제도 운영	1회	1회	1회	1회	1회		
	오케스트라·국악관현악단·합창 등 협력형 음악교육 활성화							
	- 단위학교 협력형 음악교육 활성화	10교	10교	10교	10교	10교		
	- 단위학교, 초·중·고 연계 거점형	1식	-	-	-	-		
	오케스트라·국악관현악단·합창 활성화							
	- '서울학생필하모닉오케스트라' 활성화	1식	1식	1식	1식	1식		
	- 서울학생국악관현악단 운영	1식	1식	1식	1식	1식		
	국악교육 및 서울형 국악캠퍼스 활성화							
2-4-3 서울형 학생예술활동 활성화	- 국악교육 영역 유형 확장 지원	수시	수시	수시	수시	수시		
	- 다문화 학생 맞춤형 단위학교 감사 지원	10교	10교	15교	15교	15교		
	- 서울형 국악캠퍼스 유형 다각화 및	3교	3교	3교	3교	3교		
	유형 거점화							
	- K-국악활동 체험 지원	1식	1식	1식	1식	1식		
	- 국악 관련 유관기관 MOU체결	수시	수시	수시	수시	수시		

체육건강
예술교육과

연도별 소요 예산

단위 : 천원

추진내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
2-4-1 학교 내 예술교육 공간 현대화 지원	창의·감성 중심 예술교육 공간 조성	450,000	450,000	600,000	600,000	600,000
	학생 예술 자율동아리 활성화	80,000	85,000	90,000	95,000	100,000
2-4-2 '서울학생예술가'로 성장 지원	학생 주도 협력형 예술 프로젝트 운영	50,000	50,000	60,000	70,000	80,000
	서울학생 예술로 가치를 담은 'S-에담한마당' 운영	180,000	180,000	180,000	300,000	400,000
	협업·창작 중심 미술활동 활성화	240,000	240,000	310,000	310,000	380,000
2-4-3 서울형 학생예술활동 활성화	서울학생 미술 프로젝트를 통한 미술교육 활성화	50,000	50,000	50,000	75,000	75,000
	오케스트라·국악관현악단· 합창 등 협력형 음악교육 활성화	320,000	220,000	320,000	320,000	420,000
	국악교육 및 서울형 국악캠퍼스 활성화	260,000	260,000	310,000	340,000	340,000
	소계	1,630,000	1,535,000	1,920,000	2,110,000	2,395,000

기대 효과

- 학교 내 예술교육 공간 현대화를 통한 창의적 예술교육 환경 구현
- 학생 주도 융합예술 경험을 통한 '서울학생예술가'로의 성장 지원 도모
- 서울형 학생예술활동 운영 기반 확대로 협력적 예술활동 경험 및 국악교육 활성화

“
서울학생의 꿈과 성장을 위한
창작예술 누리터
”

3 지역과 상생하는 예술생태계

예술은 삶으로, 삶은 예술로

지역사회는 모든 세대가 삶으로 꽃피우는 예술생태계입니다.
학생의 삶에 피어난 예술활동은 지역 예술에 생기를 불어 넣고,
학생과 주민이 함께하는 예술적 교감과 소통은
가르침의 위계를 뛰어넘어 상생의 예술생태계를 만들어갑니다.

추진 배경

- 학교와 지역이 함께하는 예술활동을 위한 시스템 및 온라인 소통 플랫폼 필요성 대두
- 글로벌 기반 지역 연계를 통한 학교예술교육의 장기적 확산과 체계화 필요
- 학생이 삶에서 주도적으로 펼치는 지역 연계 예술활동의 가치 강조

3-1

지속 가능한 상생의
예술생태계 조성

3-2

서울학생의 글로벌
예술역량 강화

3-3

나누고 함께하는
지역 예술
프로그램 확산

3-1

지속 가능한 상생의 예술생태계 조성

학생이 자신의 삶에 주도적으로 예술을 펼치고 다양한 사람들과 예술로 소통할 수 있도록 지역 예술생태계 환경을 조성하고자 한다.

과제 목표

- 학교와 지역 상생의 지속 가능한 예술생태계 조성 및 확장
- 학생-지역-세계를 잇는 글로벌 예술 플랫폼으로 예술 소통 활성화

추진 내용

3-1-1 학교와 지역 상생의 예술생태계를 위한 지원 시스템 구축

학생 중심 민·관·학 지역 예술 거버넌스 조성

- 학교·교육지원청·자치구가 함께 만드는 지역 연계 협력 시스템 조성
- 학생 주도 예술활동 및 지역 간 예술 교류를 위한 학생기획단 조직
- 지역 예술 거버넌스를 위한 규정 및 절차 마련

다양한 지역 예술 주체의 상생 네트워크 구축

- 다양한 지역 예술 주체가 협력하는 지역 예술 발전 네트워크 조성
- 다양한 분야의 학교예술교육을 위한 지역 예술강사와의 소통 체계 마련

지역 연계 학교예술교육 컨설팅 지원단 운영

- 지역 연계 예술수업에 전문성을 가진 교원을 중심으로 지원단 구성
- 지역 인적·물적 예술자원을 활용한 예술수업 사례나눔 및 수업설계 지원
- 맞춤형 지역 연계 예술수업 컨설팅을 통한 교사의 지도 역량 강화

3-1-2 학생-지역-세계를 잇는 글로벌 예술 플랫폼 'Art L.I.N.K.' 구축

'Art L.I.N.K.'를 통한 국내·외 지역 간 예술 소통 활성화

- 학생이 지역 및 국제 예술 프로그램에 주도적으로 참여할 수 있는 환경 조성
- 국내·외 지역 주민과 학생이 예술로 협업하고 나눌 수 있는 온라인 소통 공간 운영
- 서울교육 예술인 플랫폼과 연계 운영하여 접근성 확보

1 Art L.I.N.K.
예술로 교류(Local &
International Network of
Kinship)하는 온라인 소통 공간

🎵 'Art L.I.N.K.'를 통한 지역 예술자원 활용 확대

- 'Art L.I.N.K.' 내 서울학교예술교육자원지도 지역별 정보 탑재
- 커뮤니티 매핑 시스템으로 지속적인 서울학교예술교육자원지도 업데이트 지원
- 학교예술교육포털, 서울교육 예술인, 서울예술지원 정보 포털(SPAC)과 연계한 일상 속 예술교육 환경 제공

추진현황

3-1-1 학교와 지역 상생의 예술생태계를 위한 지원 시스템 구축

- 학교예술교육 지원 협력 체제 마련(2015~현재)
- 학교예술교육 관련 조례 및 시행규칙 개정(2021~현재)
- 지역과 연계한 학교예술교육 컨설팅(2021~현재)

3-1-2 학생-지역-세계를 잇는 글로벌 예술 플랫폼 'Art L.I.N.K.' 구축

- 서울형 학교예술교육 플랫폼 서울교육 예술인 구축(2021~현재)
- 서울학교예술교육자원지도(2021~현재)

연도별 추진계획

추진내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
3-1-1 학교와 지역 상생의 예술생태계를 위한 지원 시스템 구축	학생 중심 민·관·학 지역 예술 거버넌스 조성 - 지역 연계 협력시스템 조성 - 예술 교류 학생기획단 조직 - 예술 거버넌스 규정 및 절차 마련	1회 1회 1회	1회 1회 1회	1회 1회 1회	1회 1회 1회	1회 1회 1회	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청 · 구청
	다양한 지역 예술 주체의 상생 네트워크 구축 - 지역 예술 발전 네트워크 조성 - 지역 예술강사와의 소통 체계 마련	1회 1회	1회 1회	1회 1회	1회 1회	1회 1회		교육 지원청
	지역 연계 학교예술교육 컨설팅 지원단 운영 - 지역 연계 전문 교원 지원단 구성 - 예술자원 활용 예술수업 지원 - 맞춤형 지역예술수업 컨설팅	1회 수시 수시	1회 수시 수시	1회 수시 수시	1회 수시 수시	1회 수시 수시		
3-1-2 학생-지역-세계를 잇는 글로벌 예술 플랫폼 'Art L.I.N.K.' 구축	'Art L.I.N.K.'를 통한 국내·외 지역 간 예술 소통 활성화 - 지역·국제 예술 프로그램 참여 환경 조성 - 온라인 예술 소통 공간 운영 - 서울교육 예술인 플랫폼 연계 운영	1회 수시 수시	1회 수시 수시	1회 수시 수시	1회 수시 수시	1회 수시 수시	교육 지원청 · 구청 · 시의회	
	'Art L.I.N.K.'를 통한 지역 예술자원 활용 확대 - 'Art L.I.N.K.' 내 서울학교예술교육 자원지도 지역별 정보 탑재 - 커뮤니티 매핑 시스템 운영을 통한 업데이트 지원 - 학교예술교육포털, 서울교육 예술인, 서울예술지원 정보 포털(SPAC) 연계	수시 수시 수시	수시 수시 수시	수시 수시 수시	수시 수시 수시	수시 수시 수시		

연도별 소요 예산

단위: 천원

추진내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
3-1-1 학교와 지역 상생의 예술생태계를 위한 지원 시스템 구축	학생 중심 민·관·학 지역 예술 거버넌스 조성	35,000	35,000	40,000	40,000	50,000
	다양한 지역 예술 주체의 상생 네트워크 구축	20,000	20,000	25,000	25,000	30,000
	지역 연계 학교예술교육 컨설팅 지원단 운영	30,000	30,000	40,000	40,000	50,000
3-1-2 학생-지역- 세계를 잇는 글로벌 예술 플랫폼 'Art L.I.N.K.' 구축	'Art L.I.N.K.'를 통한 국내·외 지역 간 예술 소통 활성화	110,000	30,000	40,000	40,000	60,000
	'Art L.I.N.K.'를 통한 지역 예술 자원 활용 확대	130,000	30,000	30,000	30,000	45,000
소계		325,000	145,000	175,000	175,000	235,000

기대 효과

- 학교와 지역이 상생하는 예술생태계 기반 구축 및 확대
- 예술 소통 활성화를 위한 학생-지역-세계를 잇는 글로벌 예술 플랫폼 구축

“
예술로 소통하는 마을
함께 성장하는 예술 네트워크
”

3-2

서울학생의 글로벌 예술역량 강화

지역과 세계가 함께하며 예술교육의 장을 넓히고, 예술로 소통하고 교류함으로써 서울학생의 글로벌 예술역량을 강화하고자 한다.

과제 목표

- 학교예술교육을 위한 지역 연계 예술자원 다양화
- 지역과 세계를 아우르는 글로벌 교류로 예술교육 프로그램 개발 및 확산

추진 내용

3-2-1 지역 예술교육을 위한 통합 지원

‘마을에서 ON 예술가’ 학교 예술 파트너십 프로그램 운영

- ‘일일삼(1프로젝트, 1강사, 3학교)’ 지역 연계 학교예술교육 지원 프로그램 운영
- ‘예술키다리’ 지역 대학과 연계·협력하는 청년 예술멘토링 프로그램 운영
- 지역 예술가와 함께하는 학교 및 지역 단위 예술동아리 운영 지원
- 지역 예술가 네트워크를 활용한 프로그램 운영의 지속 가능성 확보

‘마을에서 ON 예술 상자’ 지역 예술자원 연계 학교예술교육 지원

- ‘마을에서 ON 디지털 상자’ 예술교육 애플리케이션 탑재 디지털 기기 대여
- ‘마을에서 ON 공연 상자’ 학교 예술 공연을 위한 음향, 조명 등의 운영 지원
- ‘마을에서 ON 전시 상자’ 학교 예술 전시를 위한 물품 키트 지원

학생 사회참여 리워드제 지역 연계 활동 활성화

- 다양한 지역사회 참여 활동에 따른 학생 리워드 제공
- 지역 공동체 기여도 및 실천 중심의 평가 기준 마련
- 지역 활성화를 위한 지역 연계 보상 체계 운영



3-2-2 글로컬 교류를 통한 예술교육 프로그램 활성화

🎵 '로컬 to 로컬' 함께 예술하는 이웃 마을

- 국내외 다양한 지역 예술교육 기관과의 협력 프로그램 지원
- '함께 동네 예술길' 프로그램을 통한 지역 간 학생 주도 예술캠프, 교류전 운영
- 예술 전문가와 함께하는 프로그램 연수 및 개발을 통한 예술교육 역량 강화
- 정기적인 예술교육 사례 공유를 통한 전국 단위 학교예술교육 워크숍 운영

🎵 '로컬 to 글로벌' 함께 예술하는 지구 마을

- 해외 예술교육 기관과의 MOU 협약을 통한 프로그램 연구
- 예술 소통 플랫폼 'Art L.I.N.K.'를 통한 해외 학생과의 예술 교류 프로그램 지원
- 학교 간 파트너십으로 'Chat A.R.T.²'를 운영하여 학생 예술 소통 강화
- 글로컬 기반 공동 예술교육과정 개발 및 프로젝트 연구 수행

2 Chat A.R.T.

예술로 말하고(Articulate),
달고(Reach), 변화하다
(Transform)라는 뜻으로
해외 학생과 국제 이슈,
감정 등을 예술로 나누고
소통하는 온라인 프로그램

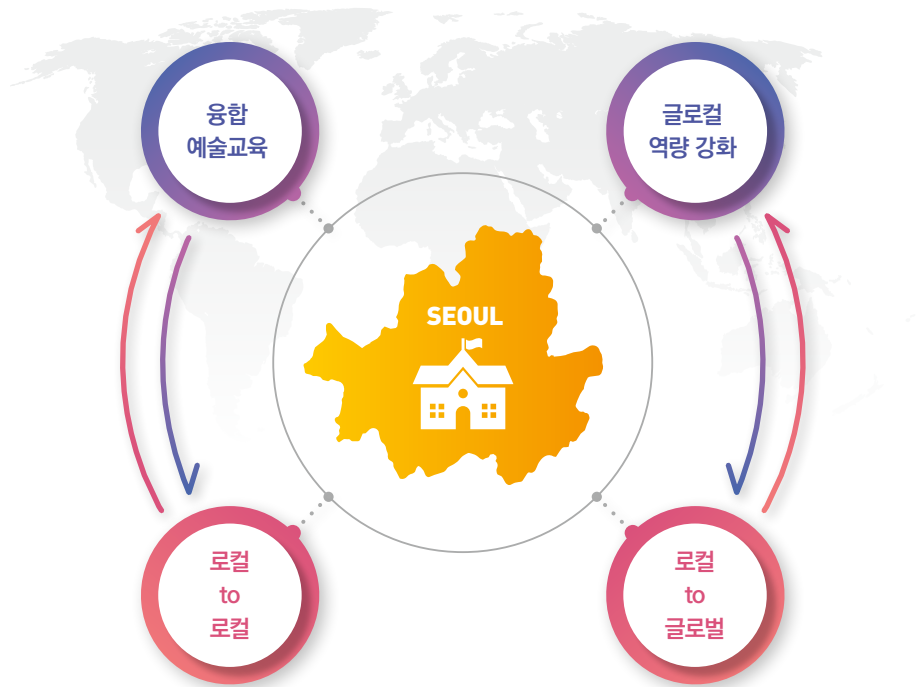
🎵 글로컬 역량 강화를 위한 융합예술교육 개발

- 지역성과 세계성을 통합한 융합예술교육 콘텐츠 개발
- 다문화 이해를 바탕으로 한 예술 프로그램 기획 및 운영
- 글로벌 이슈를 반영한 지역 및 국가 간 예술 교류 프로젝트 수업 운영

🎵 교원의 글로벌 예술교육 해외 연수 지원을 통한 역량 강화 및 확산

- 국내·외 예술교육 기관 연계 연수 프로그램 지원
- 해외 교육기관·전문가와 함께하는 국제 교류 및 연구 프로젝트 운영
- 현장 적용 가능한 글로벌 콘텐츠 개발 및 성과 공유의 장 마련

글로벌 교류를 통한 예술교육 프로그램



추진현황

3-2-1 지역 예술교육을 위한 통합 지원

- 학생예술동아리 운영(2011~현재)
- 서울국제어린이영화제(2013~현재)
- 서울어린이 창작영화제(2016~현재)
- 국악배달통(2017~현재)
- 공연봄날(2021~현재)
- 예술 관련 활용 교구 대여 예약 안내, 시설 자원 활용 예약시스템 안내(2021~현재)

3-2-2 글로벌 교류를 통한 예술교육 프로그램 활성화

- 예술드림거점학교 운영 및 성과 공유(2020~현재)
- '협력종합예술활동' 콘텐츠 개발 국외연수(2018)

연도별 추진계획

추진내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
3-2-1 지역 예술교육을 위한 통합 지원	'마을에서 ON 예술가' 학교 예술 파트너십 프로그램 운영 - '일일상' 프로그램 운영 - '예술키다리' 프로그램 운영 - 지역 예술가와 함께하는 예술 동아리 운영 지원 - 지역 예술가 네트워크를 활용한 지속 가능성 확보	50교 100교 100교 수시	50교 100교 100교 수시	50교 150교 150교 수시	50교 150교 150교 수시	50교 200교 200교 수시	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청 · 구청 · 협의회 · 유관 기관
	'마을에서 ON 예술 상자' 지역 예술자원 연계 학교예술교육 지원 - '마을에서 ON 디지털상자' 대여 시스템 운영 - '마을에서 ON 공연 상자' 지원 - '마을에서 ON 전시 상자' 지원	11식 40교 100교	11식 40교 100교	11식 50교 100교	11식 50교 100교	11식 50교 100교		
	학생 사회참여 리워드제 지역 연계 활동 활성화 - 참여 학생 리워드 제공 - 리워드 제공을 위한 평가 기준 마련 - 지역 활성화를 위한 지역 연계 보상	11식 1회 수시	11식 1회 수시	11식 1회 수시	11식 1회 수시	11식 1회 수시		
3-2-2 글로벌 교류를 통한 예술교육 프로그램 활성화	'로컬 to 로컬' 함께 예술하는 이웃 마을 - 국내 예술교육 기관 협력 - '함께 동네 예술길' 운영 - 전문가와 함께하는 연수 개발 - 전국 학교예술교육 워크숍 운영	5식 2회 수시 1회	5식 2회 수시 1회	10식 2회 수시 1회	10식 2회 수시 1회	15식 2회 수시 1회	체육 건강 예술 교육과	구청 · 협의회 · 유관 기관
	'로컬 to 글로벌' 함께 예술하는 지구 마을 - 해외 예술교육 기관과의 협약 - 'Art L.I.N.K.' 커뮤니티 지원 - 'Chat A.R.T.' 파트너십 운영 - 글로벌 기반 공동 연구 수행	2식 수시 수시 2팀	2식 수시 수시 2팀	3식 수시 수시 3팀	3식 수시 수시 3팀	5식 수시 수시 5팀		
	글로벌 역량 강화를 위한 융합예술교육 개발 - 융합예술교육 콘텐츠 개발 - 다문화 이해 예술 프로그램 운영 - 글로벌 이슈 프로젝트 수업 운영	10개 10식 4회	10개 10식 4회	15개 10식 6회	15개 10식 6회	20개 10식 10회		
	교원의 글로벌 예술교육 해외 연수 지원을 통한 역량 강화 및 확산 - 예술교육 기관 연계 연수 지원 - 해외 교류 및 연구 프로젝트 운영 - 글로벌 콘텐츠·성과 공유의 장 마련	2회 1회 1회	2회 1회 1회	2회 2회 1회	2회 2회 1회	2회 2회 1회		

연도별 소요 예산

단위: 천원

추진내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
3-2-1 지역 예술교육을 위한 통합 지원	‘마을에서 ON 예술가’ 학교 예술 파트너십 프로그램 운영	500,000	500,000	650,000	650,000	850,000
	‘마을에서 ON 예술 상자’ 지역 예술자원 연계 학교예술교육 지원	620,000	620,000	825,000	825,000	880,000
	학생 사회참여 리워드제 지역 연계 활동 활성화	33,000	33,000	44,000	44,000	55,000
3-2-2 글로벌 교류를 통한 예술교육 프로그램 활성화	‘로컬 to 로컬’ 함께 예술하는 이웃 마을	300,000	300,000	440,000	440,000	580,000
	‘로컬 to 글로벌’ 함께 예술하는 지구 마을	300,000	300,000	400,000	400,000	600,000
	글로벌 역량 강화를 위한 융합예술교육 개발	60,000	60,000	80,000	80,000	110,000
	교원의 글로벌 예술교육 해외 연수 지원을 통한 역량 강화 및 확산	140,000	140,000	180,000	180,000	200,000
소계		1,953,000	1,953,000	2,619,000	2,619,000	3,275,000

기대 효과

- 지역 예술자원 연계를 통한 학교예술교육 질적 제고
- 국내·외 예술 교류를 통한 예술 네트워크 활성화 및 글로벌 역량 제고

“
마을에서 ON 예술 상자
지역과 함께 예술교육을 열다
”

3-3

나누고 함께하는 지역 예술 프로그램 확산

학생 참여 예술활동을 위한 지역예술 프로그램을 운영하여 학교와 지역이 나누고 상생하는 예술생태계를 활성화하고자 한다.

과제 목표

- ✂ 학생 참여의 지역 연계 프로그램 운영으로 지역 예술 선순환 체제 마련
- ✂ 학생 주도형 예술활동 활성화 및 지역 예술 공간 확대



3-3-1 학교로 찾아오는 예술 체험 프로그램 ‘예술순환마을’ 운영

학생 참여 지역 연계 예술 축제 운영

- 지역 간 학생 참여 예술 교류 기획단 운영
- 지역사회와 협력하는 축제 프로그램 기획 및 실행
- 지역 주민과의 예술 나눔 및 공유 행사 개최

‘학생이 선생님 되는 날’ 예술 체험 프로그램 운영

- 학생이 융합예술 재능을 나누는 지역 주민 참여형 체험 프로그램 운영
- 학생이 주도적으로 기획·운영하는 예술 체험 프로그램 마련

‘세대 공감 학교 예술교실’ 지역 주민 참여 거점학교 예술활동 추진

- 다양한 가르침과 위계 없는 상호교류적 거점학교 예술교실 운영
- 교육전문가와 지역 예술가가 협력하여 운영하는 주민 참여형 예술 체험 프로그램
- 지역과 세대 특성을 반영한 다양한 예술 체험 프로그램 운영

3-3-2 지역 예술 나눔·공유 공간 활성화

학생의 테마별 자율 작업실 운영

- 지역 기관과 연계한 자유로운 학생 예술활동 지원
- 맞춤형 예술활동을 위한 테마별 예술공간 구축·운영
- 다양한 예술 매체가 구비된 테마별 예술공간 운영

학생 예술 재능 나눔 프로젝트 운영

- 지역 생활권 기반 학생 예술 재능 나눔 프로젝트
- 예술 소통 플랫폼 ‘Art L.I.N.K.’ 연계 운영
- 학교에서 지역으로 확산되는 예술 프로젝트(전시, 공연 등) 등록·공유
- 다양한 지역 주체가 등록된 학생의 전시·공연 신청 체계 마련

예술로 지역을 채우는 예술 공유 공간 조성

- 지역의 공공기관과 연계한 학생 작품 전시·공연 공간 운영
- 학생·주민의 예술활동을 위한 지역 유휴 공간 리모델링 지원

추진현황

3-3-1 학교로 찾아오는 예술 체험 프로그램 ‘예술순환마을’ 운영

- 지역사회와 함께하는 문화예술 축제(2015~2020)
- 지역사회와 함께 예술을 향유하는 기회 제공(2021~현재)
- 온라인 지역-학생 예술체험 교류 지원(2021~현재)
- 예술드림거점학교 운영 지원(2021~현재)

3-3-2 지역 예술 나눔·공유 공간 활성화

- 지역과 함께 나누는 학교예술교육 성과공유마당(2015~현재)
- 학생 예술교육과 발표의 장으로 지역 문화 시설 활용(2021~현재)
- 지역 내 예술공간 컨설팅 지원(2021~현재)
- 지역문화시설 활용, 예술행사 정보 공유, 지역-학생 공연의 장 연계(2021~현재)

“
예술로 이어지는
징검다리
Art L.I.N.K.
”

연도별 추진계획

추진내용	세부사업	2026	2027	2028	2029	2030	주관 부서	협력 부서
3-3-1 학교로 찾아오는 예술 체험 프로그램 '예술순환마을' 운영	학생 참여 지역 연계 예술 축제 운영 - 지역 간 학생 참여 예술 교류 기획단 운영 - 지역사회 협력 축제 프로그램 기획 및 실행 - 지역 주민과의 예술 나눔 및 공유 행사 개최	5회	5회	5회	5회	5회	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청 · 구청 · 시의회 · 지역 주체
	'학생이 선생님 되는 날' 예술 체험 프로그램 운영 - 학생 융합예술 재능 나눔 지역 주민 참여 예술 체험 프로그램 운영 - 학생 주도적 기획·운영 예술체험 프로그램 마련	33팀	33팀	33팀	33팀	33팀		
	'세대 공감 학교 예술교실' 지역 주민 참여 거점학교 예술활동 추진 - 상호교류적 거점학교 예술교실 운영 - 교육전문가와 지역 예술가가 협력하여 운영하는 주민 참여형 예술 체험 프로그램 - 지역과 세대 특성을 반영한 다양한 예술 체험 프로그램 운영	20교	20교	20교	20교	20교		
		10회	10회	10회	10회	10회		
		10회	10회	10회	10회	10회		
3-3-2 지역 예술 나눔·공유 공간 활성화	학생의 테마별 자율 작업실 운영 - 지역 기관 연계 학생 예술활동 지원 - 맞춤형 테마별 예술공간 구축 - 테마별 예술 매체 구비된 예술공간 운영	11식	11식	11식	11식	11식	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청 · 구청 · 시의회 · 지역 주체
		22회	22회	22회	22회	22회		
		수시	수시	수시	수시	수시		
	학생 예술 재능 나눔 프로젝트 운영 - 학생 예술 재능 나눔 프로젝트 - 예술 소통 플랫폼 'Art L.I.N.K.' 연계 운영 - 학교에서 지역으로 확산되는 예술 프로젝트(전시·공연 등) 등록·공유 - 다양한 지역 주체가 등록된 전시·공연 신청	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회	수시 1회		
		수시	수시	수시	수시	수시		
		수시	수시	수시	수시	수시		
		수시	수시	수시	수시	수시		
		수시	수시	수시	수시	수시		
		수시	수시	수시	수시	수시		
	예술로 지역을 채우는 예술 공유 공간 조성 - 지역의 공공기관과 연계한 전시· 공연 공간 운영 - 학생 주민의 예술활동을 위한 지역 유휴 공간의 리모델링 지원	수시	수시	수시	수시	수시	체육 건강 예술 교육과	교육 지원청 · 구청 · 시의회 · 지역 주체
		수시	수시	수시	수시	수시		
		수시	수시	수시	수시	수시		

연도별 소요 예산

단위: 천원

추진내용	세부사업	연도별 소요 예산				
		2026	2027	2028	2029	2030
3-3-1 학교로 찾아오는 예술 체험 프로그램 '예술 순환 마을' 운영	학생 참여 지역 연계 예술 축제 운영	500,000	500,000	550,000	550,000	600,000
	'학생이 선생님 되는 날' 예술 체험 프로그램 운영	110,000	110,000	150,000	150,000	190,000
	'세대 공감 학교 예술교실' 지역 주민 참여 거점학교 예술활동 추진	250,000	250,000	270,000	270,000	300,000
3-3-2 지역 예술 나눔·공유 공간 활성화	학생의 테마별 자율 작업실 운영	880,000	880,000	935,000	935,000	990,000
	학생 예술 재능 나눔 프로젝트 운영	95,000	55,000	75,000	75,000	95,000
	예술로 지역을 채우는 예술 공유 공간 조성	210,000	210,000	230,000	230,000	250,000
소계		2,045,000	2,005,000	2,210,000	2,210,000	2,425,000

기대 효과

- 지역 예술 선순환 체제 마련으로 학생 참여 예술 프로그램 안착
- 학교와 지역이 나누고 상생하는 예술생태계 활성화

“
함께 나누는 예술
함께 피어나는 삶
”

2026

**Master Plan for
Mid- to Long-term
Development of
School Arts Education:**

2030

II

중장기 추진 전략

미래를 위한 성장, 서울교육이 함께합니다.

예술과 함께하는 학교, 예술로 성장하는 학생,
예술로 상생하는 학교와 지역사회!

학교와 학생, 지역사회가 함께 만들어가는 학교예술교육은
새로운 미래를 향한 가치 있는 성장의 든든한 밑거름이 됩니다.



1 추진 체계



2 실천 방안



3 조직 구성(안)

운영협의체 구성

번호	소속	운영위원				비고
		협조부서	담당자	담당부서	협조자	
1	서울특별시청	문화본부	기획관	평생교육국	국장	MOU 체결
				문화정책과	과장	
2	서울특별시교육청	평생교육진로국	국장	평생교육진로국	국장	부서 간 협조
			과장	체육건강예술교육과	과장	
3	서울문화재단	문화진흥본부	본부장	예술교육실	실장	MOU 체결
		서울문화예술교육지원센터		서울문화예술교육지원센터	팀장	
4	한국문화예술교육진흥원	학교문화예술교육본부	본부장	학교예술교육본부	본부장	MOU 체결
		학교교육팀	팀장	문화예술교육기반본부	본부장	
5	유관 자치구청	희망마을담당관	담당관	주민복지국	국장	MOU 체결
		행정관리국	국장	교육지원과	과장	
		문화관광과	과장			
6	한국문화예술위원회	문예진흥부	부장	문예진흥부	부장	MOU 체결

사업별 실무 추진위원 구성

번호	주요사업	협조부서	비고
1	AI·디지털 활용 예술교육과정 개발	교육부, 서울특별시교육청, 한국교육학술정보원, 에듀테크 기업	MOU 체결 및 부서 간 협조
2	서울 청소년 예술비엔날레	교육부, 문화체육관광부, 서울특별시, 서울특별시교육청	
3	서울창의예술교육센터 건립	서울특별시교육청, 서울특별시, 서울문화재단, 자치구, 문화예술기관	
4	정서기반 예술교육 교원 양성	서울특별시교육청, 전문교육기관, 전문의료기관	
5	S-에담한마당	서울특별시교육청, 자치구, 사회적기업	
6	공공예술 프로젝트	서울특별시교육청, 자치구, 서울문화재단	
7	로컬 to 로컬, 로컬 to 글로벌 예술하는 이웃 마을, 예술하는 지구 마을	교육부, 서울특별시교육청, 서울특별시, 서울문화재단, 해외 유관기관	
8	마을에서 ON 프로젝트, 예술순환마을	서울특별시교육청, 자치구, 문화예술기관	
9	예술 공유 공간 조성	교육부, 문화체육관광부, 서울특별시, 자치구, 서울특별시교육청	
10	예술 소통 플랫폼 'Art L.I.N.K.'	서울특별시교육청, 서울문화재단, 자치구, 에듀테크 기업	

4

예산 확보 계획(안)

총예산 확보 계획(안)						단위: 천원
구분	2026	2027	2028	2029	2030	합계
예산 총액	37,621,200	39,403,200	48,301,200	55,266,800	62,984,300	243,576,700
교육청 예산(40%)	15,048,480	15,761,280	19,320,480	22,106,720	25,193,720	97,430,680
구청 예산(15%)	5,643,180	5,910,480	7,245,180	8,290,020	9,447,645	36,536,505
서울시 예산(15%)	5,643,180	5,910,480	7,245,180	8,290,020	9,447,645	36,536,505
국가 예산(30%)	11,286,360	11,820,960	14,490,360	16,580,040	18,895,290	73,073,010

세부 과제별 예산(안)			단위: 천원
목표	과제	예산(안)	
미래역량 기반 학교예술교육	1.1 서울형 창의융합예술교육 강화	96,046,000	
	1.2 AI·디지털 활용 예술교육 확장	31,990,000	
	1.3 예술교육 맞춤형 현장지원 강화	1,324,200	
	1.4 세계와 소통하는 예술교육 활성화	20,820,000	
	소계	150,180,200	
마음을 채우는 서울예술교육	2.1 예술로 성장하는 마음, 정서기반 예술교육 지원	2,295,000	
	2.2 예술로 가득 찬 공간, 서울창의예술교육센터 확장	50,491,000	
	2.3 예술로 물든 수업, 교원 예술교육 역량 강화	6,651,500	
	2.4 예술로 그리는 내일, 예술 경험 다양화	9,590,000	
	소계	69,027,500	
지역과 상생하는 예술생태계	3.1 지속 가능한 상생의 예술생태계 조성	1,055,000	
	3.2 서울학생의 글로벌 예술역량 강화	12,419,000	
	3.3 나누고 함께하는 지역 예술 프로그램 확산	10,895,000	
	소계	24,369,000	
예산 총액		243,576,700	

5

제3기 학교예술교육 중장기 발전계획 예산 산출 근거표

1-1 서울형 창의융합예술교육 강화

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
평생예술친구 만들기, '초등예술하나' 운영 활성화	운영비 통합 지원(학교기본 운영비)	567교×9,000+ 학급수×300	567교×9,000+ 학급수×350	569교×10,000+ 학급수×400	568교×10,000+ 학급수×450	568교×10,500+ 학급수×500
미래 핵심역량 강화를 위한 중학교 '협력종합예술활동' 내실화	중학교 협력종합예술활동 (학교기본 운영비)	1,950,000 390교×5,000	1,950,000 390교×5,000	2,340,000 390교×6,000	2,340,000 390교×6,000	2,535,000 390교×6,500
	협력종합예술활동 지원 강화 (운영모델 다양화, 발표기회 확대)	38,500 38,500×1식	38,500 38,500×1식	40,000 40,000×1식	40,000 40,000×1식	40,000 40,000×1식
	전문가 교원 양성, 예술강사 파견 지원	3,000,000 3,000,000×1식	3,000,000 3,000,000×1식	3,000,000 3,000,000×1식	3,000,000 3,000,000×1식	3,000,000 3,000,000×1식
	고등학교 진로연계 '학생예술동아리' 강화 및 예술 융합 프로젝트 운영	582,000 291교×2,000	582,000 291교×2,000	727,500 291교×2,500	727,500 291교×2,500	873,000 291교×3,000
	예술 융합 프로젝트 운영	200,000 200,000×1식	200,000 200,000×1식	200,000 200,000×1식	200,000 200,000×1식	200,000 200,000×1식
'서울 예술 성장 트랙' 운영	예술 관련 메이킹 프로젝트, 수요 기반 학습 활동 지원	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식
	포트폴리오 기반 지원 체계 구축	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식
	포트폴리오 시스템 개발 및 보급	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식
	기관 연계 프로그램을 통한 진로·자기 이해 역량 강화	40,000 10,000×4회	40,000 10,000×4회	40,000 10,000×4회	40,000 10,000×4회	40,000 10,000×4회
	'에코-아트 빌더 프로젝트' 체계 구축	20,000 20,000×1식	20,000 20,000×1식	20,000 20,000×1식	20,000 20,000×1식	20,000 20,000×1식
'서울학생 예술동맹 페스티벌' 운영 고도화	생태전환 예술 수업모델 개발 및 적용	20,000 20,000×1식	20,000 20,000×1식	20,000 20,000×1식	20,000 20,000×1식	20,000 20,000×1식
	생태전환 예술 실천 활동 지원 및 확산	20,000 5,000×4회	20,000 5,000×4회	20,000 5,000×4회	20,000 5,000×4회	20,000 5,000×4회
	예술 영역 다양화 및 규모 확대	50,000 50,000×1식	50,000 50,000×1식	50,000 50,000×1식	50,000 50,000×1식	50,000 50,000×1식
	발표 시스템 강화 및 체계 정비	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식
	학생 예술 포트폴리오 연계, 연중 발표 환경 및 기회 조성	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식	100,000 100,000×1식
지역 거점 예술교육 공유체계 구축	권역별 거점 학교·기관 지정 및 운영	1,100,000 50,000×22교	1,100,000 50,000×22교	1,100,000 50,000×22교	1,100,000 50,000×22교	1,100,000 50,000×22교
	지역 예술 공유 확산	50,000 50,000×1회	50,000 50,000×1회	50,000 50,000×1회	50,000 50,000×1회	50,000 50,000×1회
	청소년 예술 연합팀 공동 창작·발표 활동 운영 지원	100,000 50,000×2회	100,000 50,000×2회	100,000 50,000×2회	100,000 50,000×2회	100,000 50,000×2회
	소계	17,294,500	18,058,500	19,368,500	20,114,500	21,210,000

1-2 AI·디지털 활용 예술교육 확장

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
AI·디지털 활용 예술교육과정 개발	전문가 자문단 및 교원 협의체 구성 운영	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		2,500×4회	2,500×4회	2,500×4회	2,500×4회	2,500×4회
	교육과정과 애플리케이션 개발	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
		100,000×1종	100,000×1종	100,000×1종	100,000×1종	100,000×1종
	시범학교 운영 및 현장 컨설턴트 배치	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
		50,000×50교	50,000×50교	50,000×50교	50,000×50교	50,000×50교
AI·디지털 활용 예술교육과정 운영 환경 조성	AI·디지털 활용 예술 창작 도구와 기기 확보	500,000	500,000	1,000,000	1,000,000	2,000,000
		10,000×50교	10,000×50교	10,000×100교	10,000×100교	10,000×200교
	창작 소프트웨어 사용권 및 서비스 지원	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
		100,000×1식	100,000×1식	100,000×1식	100,000×1식	100,000×1식
	AI·디지털 활용 예술 전문 교원 양성 및 교원 연수 지원	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
		10,000×5회	10,000×5회	10,000×5회	10,000×5회	10,000×5회
	지도안 공유 및 실습 콘텐츠 제작·보급	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식
AI·디지털 활용 예술 전시 플랫폼 활성화	학생 창작물 온라인 포트폴리오 지원 플랫폼 구축	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
		50,000×1식	50,000×1식	50,000×1식	50,000×1식	50,000×1식
	전시 플랫폼 기능 지속적 개선과 관리	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식
우리 학교 디지털 예술관 조성	디지털 작품 전시 및 감상 갤러리 공간 조성	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
		10,000×100교	10,000×100교	10,000×100교	10,000×100교	10,000×100교
	전시·감상 장비 설치 및 유지·보수 체계 마련	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
		10,000×100교	10,000×100교	10,000×100교	10,000×100교	10,000×100교
AI·디지털 아트 살롱 운영	온라인 기반 소통 창구 마련	30,000	30,000	10,000	10,000	10,000
		30,000×1식	30,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식
	기술 문제 대응 원격 지원 체계 구축	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식
	교원 간 콘텐츠 공유 공간 제공	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식
예술형 AI 튜터 프로그램 개발	개별화된 AI 예술 학습 지원 체계 구축	100,000	100,000	50,000	50,000	50,000
		100,000×1식	100,000×1식	50,000×1식	50,000×1식	50,000×1식
	학생 맞춤형 예술 학습 콘텐츠 제공	100,000	100,000	50,000	50,000	50,000
		100,000×1식	100,000×1식	50,000×1식	50,000×1식	50,000×1식
	데이터 기반 평가 리포트 자동화	150,000	150,000	50,000	50,000	50,000
		150,000×1식	150,000×1식	50,000×1식	50,000×1식	50,000×1식
	예술형 AI 튜터 활용 수업 교원 연수 지원	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
		12,500×4회	12,500×4회	12,500×4회	12,500×4회	12,500×4회
	프로그램 개발 위한 민·관·학 협력 체계 마련	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
		100,000×1식	100,000×1식	100,000×1식	100,000×1식	100,000×1식
예술교육을 위한 AI·디지털 리터러시 교육 지원	학교급별 예술교육 활용 가이드 상시 제공	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1종	10,000×1종	10,000×1종	10,000×1종	10,000×1종
	학생용 AI·디지털 리터러시 교육자료 개발	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000
		25,000×1종	25,000×1종	25,000×1종	25,000×1종	25,000×1종
	교원용 교육자료 개발 및 연수 지원	65,000	65,000	65,000	65,000	65,000
		16,250×4회	16,250×4회	16,250×4회	16,250×4회	16,250×4회
	지침과 법적 기준 마련, 창작물 식별 장치 마련	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식
소계		6,030,000	6,030,000	6,310,000	6,310,000	7,310,000

1-3 예술교육 맞춤형 현장지원 강화

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
학교예술교육 컨설팅 지원단 구성	다학제 협업 체계 구축	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		5,000×2회	5,000×2회	5,000×2회	5,000×2회	5,000×2회
	분과 중심 협업 체계	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식	20,000×1식
	정기 협의회 및 컨설팅 연수	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
		3,000×8회	3,000×8회	3,000×8회	3,000×8회	3,000×8회
학교별 예술교육 운영 현황 진단	학교별 데이터 기반 분석 체계 개발·운영	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
		4,000×1식	4,000×1식	4,000×1식	4,000×1식	4,000×1식
	유형별 컨설팅 매뉴얼 제작	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회
학교 특성·학생 수요 기반 예술교육 발전 로드맵 컨설팅	학교 여건, 학생 수요에 따른 컨설팅 유형 선정	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
		2,000×2회	2,000×2회	2,000×2회	2,000×2회	2,000×2회
	연도별 전략 및 과제 도출	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
		4,000×1식	4,000×1식	4,000×1식	4,000×1식	4,000×1식
현장 맞춤형 수업 진단	수업 기획과 목표, 교수·학습 방법, 매체 또는 기술 활용 분석	21,600	21,600	21,600	32,400	32,400
		1,080×20교	1,080×20교	1,080×20교	1,080×30교	1,080×30교
	유형 분석 결과에 따른 맞춤형 연수 및 컨설팅 제공	40,000	40,000	40,000	60,000	60,000
		2,000×20교	2,000×20교	2,000×20교	2,000×30교	2,000×30교
수업 협력강사 지원	수업 진단 결과에 따른 맞춤형 협력강사 지원	20,000	20,000	20,000	30,000	30,000
		1,000×20교	1,000×20교	1,000×20교	1,000×30교	1,000×30교
	코칭형 수업 피드백 및 컨설팅 실행	21,600	21,600	21,600	32,400	32,400
		1,080×20교	1,080×20교	1,080×20교	1,080×30교	1,080×30교
	컨설팅 지원단 기반 수업 협력강사 풀 제공 및 협력강사 활동 체계화	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식
컨설팅 우수사례 공유	유형별 매뉴얼 자료 최신화	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
		5,000×1식	5,000×1식	5,000×1식	5,000×1식	5,000×1식
	수업 협력 지원 우수 사례집 제작	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회
우수사례 자료 보급	수업 영상 및 자료 공유	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식
	컨설팅 우수사례와 예술교육 정책 개선을 있는 포럼 실시	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
		15,000×2회	15,000×2회	15,000×2회	15,000×2회	15,000×2회
소계		244,200	244,200	244,200	295,800	295,800

1-4 세계와 소통하는 예술교육 활성화

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
교육과정 연계 전통예술 수업 내실화	전통예술 연계 교과 교육과정 재구성 및 고도화	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식
	지역 특색 반영 전통예술 수업자료 개발 및 보급	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회
	전통예술 명인·단체와 협력한 실기 중심 수업 구성	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
		15,000×2회	15,000×2회	15,000×2회	15,000×2회	15,000×2회
전통예술 체험 및 창의적 예술활동 확대	지역 예술기관 연계 체험형 수업 운영	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		5,000×4회	5,000×4회	5,000×4회	5,000×4회	5,000×4회
	지역사회 연계 예술 탐방 ‘1일 예술여행’ 프로그램 지원	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		5,000×4회	5,000×4회	5,000×4회	5,000×4회	5,000×4회
	전통 공예·민속놀이·의식주 등 예술교육 창의융합 프로젝트 실시	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회
	학교 내외 공간 활용 실감형 전통예술 체험 활동 활성화	400,000	400,000	600,000	600,000	800,000
		20,000×20교	20,000×20교	20,000×30교	20,000×30교	20,000×40교
전통예술 국제 교류 프로그램 운영	전통예술 주제 학생 작품 국제 온라인 전시 운영	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식
	전통예술 수업키트 활용 예술 교류 활동 운영	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		5,000×4회	5,000×4회	5,000×4회	5,000×4회	5,000×4회
	K-예술과 연계한 한류 예술 교류 워크숍 운영	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회
국제 공동 예술 프로젝트 운영	공동 주제 기반 비대면 협업형 예술 창작 프로젝트 운영	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		5,000×2회	5,000×2회	5,000×2회	5,000×2회	5,000×2회
	디지털 포스터, 합작 전시, 공연 등 다양한 표현 방식 적용	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식
	학생 간 상호 피드백을 위한 온라인 전시 플랫폼 구축	10,000	-	10,000	-	10,000
		10,000×1식	-	10,000×1식	-	10,000×1식
글로벌 아트 브릿지 여름 예술 학교	해외 예술대학과 연계한 여름방학 집중 예술수업 및 현장실습 운영	2,250,000	2,250,000	3,000,000	3,000,000	4,500,000
		150,000×15교	150,000×15교	150,000×20교	150,000×20교	150,000×30교
	해외 예술기관·미술관·박물관 탐방 및 예술 체험 프로그램 병행	150,000	150,000	200,000	200,000	300,000
		10,000×15교	10,000×15교	10,000×20교	10,000×20교	10,000×30교
	현지 예술가와 합작 활동 및 예술 교류 활동 강화	75,000	75,000	100,000	100,000	150,000
		5,000×15교	5,000×15교	5,000×20교	5,000×20교	5,000×30교
서울 청소년 예술 비엔날레 개최 및 참여 지원	자매도시 및 해외 학교 연계 온·오프라인 예술축제 개최	150,000	-	150,000	-	150,000
		150,000×1회	-	150,000×1회	-	150,000×1회
	서울학생과 해외 청소년 간 예술 작품 발표 및 피드백 기회 제공	10,000	-	10,000	-	10,000
		5,000×2회	-	5,000×2회	-	5,000×2회
	복합 예술 기반 국제 교류 프로그램 구성	20,000	-	20,000	-	20,000
		10,000×2회	-	10,000×2회	-	10,000×2회
소계		3,255,000	3,065,000	4,280,000	4,090,000	6,130,000

2-1 예술로 성장하는 마음, 정서기반 예술교육 지원

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
'온(溫)마음 예술교육' 운영	정서기반 예술교육과정 수업모형 개발	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1년	10,000×1년	15,000×1년	15,000×1년	20,000×1년
	정서기반 예술교육 자료 및 가이드북 개발	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회
	정서기반 예술교육 연구(선도)학교 운영	30,000	30,000	40,000	40,000	50,000
		15,000×2교	15,000×2교	20,000×2교	20,000×2교	25,000×2교
정서기반 예술교육주간 지원	예술교육 활동 자료집 제작	10,000	10,000	-	-	-
		10,000×1회	10,000×1회	-	-	-
	찾아가는 예술소통주간 운영	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
서울형 정서기반 예술교육 지원 체계 구축	정서기반 예술강사파견 지원 및 모니터링	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	정서기반 예술교육 지원단 운영	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	정서기반 예술교육 컨설팅 지원	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1년	10,000×1년	15,000×1년	15,000×1년	20,000×1년
학생 주도 정서기반 예술활동 지원	도래 예술멘토링 및 리더학생 네트워크 구축·운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1년	10,000×1년	15,000×1년	15,000×1년	20,000×1년
	정서기반 예술동아리 운영	7,000	7,000	10,000	10,000	15,000
		7,000×1년	7,000×1년	10,000×1년	10,000×1년	15,000×1년
	정서예술 프로젝트 '마음나눔 창작예술 프로젝트' 운영	6,000	6,000	10,000	10,000	10,000
		6,000×1년	6,000×1년	10,000×1년	10,000×1년	10,000×1년
서울창의예술교육센터 중심 몰입형 정서기반 예술교육 활성화	정서기반 예술체험실 구축	5,000	500,000	10,000	10,000	20,000
		5,000×1년	500,000×1실	10,000×1년	10,000×1년	20,000×1년
	정서 발달 지원 몰입형 예술교육 캠프 운영	20,000	20,000	25,000	25,000	30,000
		20,000×1회	20,000×1회	25,000×1회	25,000×1회	30,000×1회
	학교로 찾아가는 '정서기반 예술캠프' 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	20,000×1회
학교로 찾아가는 정서기반 예술교육 프로그램 운영	학교로 찾아가는 '정서기반 예술버스' 운영	100,000	100,000	150,000	150,000	200,000
		100,000×1년	100,000×1년	150,000×1년	150,000×1년	200,000×1년
	감정 정서 표현 미술 작품 공모전 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	20,000×1회
학교로 찾아가는 '마음풍경 전시회' 운영	학교로 찾아가는 '마음풍경 전시회' 운영	10,000	20,000	45,000	45,000	60,000
		1,000×10교	1,000×20교	1,500×30교	1,500×30교	2,000×30교
	소계	255,000	760,000	385,000	385,000	510,000

2-2 예술로 가득 찬 공간, 서울창의예술교육센터 확장

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
센터별 특색 프로그램 고도화 및 다각화	센터별 프로그램 내실화, 고도화, 활성화	3,100,000	3,100,000	3,600,000	3,600,000	4,200,000
		-	-	-	-	-
현장 맞춤형 학교예술교육 지원 강화	학교 현장 맞춤형 예술 수업 지원 환경 구축	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	학교 맞춤형 찾아가는 예술체험교육 지원 확대	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	'협력 창작 프로젝트' 운영	10,000	20,000	30,000	30,000	40,000
		10,000×1회	10,000×2회	15,000×2회	15,000×2회	20,000×2회
센터별 성과 관리 체계 구축	예술교육 집중지원 학생 맞춤형 프로그램 개발 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1년	10,000×1년	15,000×1년	15,000×1년	20,000×1년
	'서울교육예술 플러스' 자문기구 신설	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	학생 예술 성장 협력체계 구축	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
강사아카데미 운영 및 예술수업 지원	성과 분석 기반 표준화 모델 정립	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1년	10,000×1년	15,000×1년	15,000×1년	20,000×1년
	정기 자문회의 운영	5,000	5,000	7,000	7,000	10,000
		5,000×1회	5,000×1회	7,000×1회	7,000×1회	10,000×1회
	강사 역량 보충제 운영	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
실기·체험·디지털 중심의 예술교육 교원 역량 강화 연수 운영	예술교육 협력형 수업 모델 개발	5,000	5,000	7,000	7,000	10,000
		5,000×1종	5,000×1종	7,000×1종	7,000×1종	10,000×1종
	교사-강사 수업 컨설팅 운영	10,000	10,000	14,000	14,000	20,000
		5,000×2회	5,000×2회	7,000×2회	7,000×2회	10,000×2회
	실기 역량강화 연수 워크숍 운영	5,000	5,000	7,000	7,000	10,000
		5,000×1회	5,000×1회	7,000×1회	7,000×1회	10,000×1회
교원 예술교육 자료 및 사례 나눔 지원	디지털 예술교육 역량강화 연수 운영	5,000	5,000	7,000	7,000	10,000
		5,000×1회	5,000×1회	7,000×1회	7,000×1회	10,000×1회
	프로젝트형 예술수업 설계 연수 워크숍 운영	5,000	5,000	7,000	7,000	10,000
		5,000×1회	5,000×1회	7,000×1회	7,000×1회	10,000×1회
	예술수업 사례나눔 전시 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	20,000×1회
거점형 '창작예술 누리터' 구축 운영	예술수업 자료, 꾸러미 개발 및 배포	5,000	50,000	140,000	210,000	500,000
		5,000×1종	500×100종	700×200종	700×300종	1,000×500종
	거점형 융합예술 공간 구축	1,000	10,000	3,300,000	3,300,000	4,400,000
		1,000×1개	10,000×1개	300,000×11개	300,000×11개	400,000×11개
	협동 프로젝트 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	20,000×1회
악기·공연장비·화방 공유마당 활성화	공유형 예술창작 공간 발굴 및 안내	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	공유시스템 운영	1,000	20,000	20,000	20,000	25,000
		1,000×1년	20,000×1년	20,000×1년	20,000×1년	25,000×1년
	'공공칠 예술작품 발표회' 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	20,000×1회
(가칭) 'AI 아트랩 서울' 서울창의예술교육센터 건립 운영	서울창의예술교육센터 건립	100,000	1,000,000	1,900,000	8,000,000	8,000,000
		100,000×1년	1,000,000×1년	1,900,000×1년	8,000,000×1년	8,000,000×1년
	미디어아트 체험 프로그램 & 정서기반 예술교육 프로그램 개발 및 적용, 보급	100,000	100,000	150,000	150,000	200,000
		100,000×1년	100,000×1년	150,000×1년	150,000×1년	200,000×1년
	전문가 협의체 구성 및 자문위원회 운영	5,000	5,000	7,000	7,000	10,000
		5,000×1년	5,000×1년	7,000×1년	7,000×1년	10,000×1년

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
미디어아트 중심 미래형 예술교육 운영	AI 융합 전통예술 미디어아트 창작 스튜디오 조성	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	디지털 아트테라피 체험 스튜디오 프로그램 개발	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	청소년 미디어 아티스트 프로젝트 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1년	10,000×1년	15,000×1년	15,000×1년	20,000×1년
	융합 창작랩 운영	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
학교 지원형 정서기반 예술교육 프로젝트 ‘예술로 정서를 품다’ 운영	정서기반 예술수업 콘텐츠 보급	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1년	10,000×1년	15,000×1년	15,000×1년	20,000×1년
	‘예술로 웃는 아이들’ 공모전 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	20,000×1회
	‘예술에 품당, 마음은 푸근’ 캠프 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	20,000×1회
	집중지원형 학교로 찾아가는 정서기반 예술체험 운영	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
디지털 활용 정서기반 예술교육	학생성장 맞춤형 정서기반 예술교육 프로그램 운영	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1년	10,000×1년	15,000×1년	15,000×1년	20,000×1년
	정서기반 미디어아트 콘텐츠 활용 교원 역량 강화 지원	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	20,000×1회
	단계별 예술교육 콘텐츠 개발 보급	5,000	5,000	7,000	-	-
		5,000×1회	5,000×1회	7,000×1회	-	-
소계		3,472,000	4,455,000	9,368,000	15,531,000	17,665,000

2-3 예술로 물든 수업, 교원 예술교육 역량 강화

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
정서기반 예술교육과정 SEL 지원	SEL 5대 역량 기반 교육과정 재구성 및 예술수업 모형 개발	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		20,000×1회	20,000×1회	20,000×1회	20,000×1회	20,000×1회
	SEL 5대 역량 기반 수업 재구성 자료 개발 및 보급	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
		15,000×2종	15,000×2종	15,000×2종	15,000×2종	15,000×2종
정서기반 예술교육 수업 지원	예술 중재 실습형 연수 워크숍 운영	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000
		10,000×4회	10,000×4회	10,000×4회	10,000×4회	10,000×4회
	정서기반 예술교육 수업사례 나눔 및 자료 공유	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
		10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회	10,000×2회
정서기반 예술교육 전문기관 협력 체계 구축	대학원·전문기관, 심리지원센터 등 MOU 체결	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	예술교육 전문기관 파견 교원 연수 지원	30,000	60,000	60,000	60,000	60,000
		30,000×1회	60,000×2회	60,000×2회	60,000×2회	60,000×2회
AI·디지털 융합예술교원 양성	AI 및 디지털 기반 도구, 소프트웨어 활용 연수 운영	20,000	20,000	28,000	28,000	32,000
		5,000×4회	5,000×4회	7,000×4회	7,000×4회	8,000×4회
	AI·디지털 프로그램 활용 예술수업 사례 사례나눔 운영	20,000	20,000	28,000	28,000	32,000
		5,000×4회	5,000×4회	7,000×4회	7,000×4회	8,000×4회
AI·디지털 기반 예술교육 콘텐츠 및 체형 지원	기술융합형 예술교육 기초 소양 강화 연수 운영	20,000	20,000	28,000	28,000	32,000
		5,000×4회	5,000×4회	7,000×4회	7,000×4회	8,000×4회
	주제별 예술교육 디지털 콘텐츠 제작·제공 및 콘텐츠뱅크 구축	300,000	300,000	350,000	350,000	400,000
		300,000×1식	300,000×1식	350,000×1식	350,000×1식	400,000×1식
융합예술교육 교원 역량 강화 지원	시청각 기반 몰입형 융합예술 콘텐츠 체형 프로그램 발굴·운영	300,000	300,000	400,000	400,000	400,000
		150,000×2회	150,000×2회	200,000×2회	200,000×2회	200,000×2회
	맞춤형 예술교육 연수 프로그램 다양화 지원	40,000	40,000	60,000	60,000	60,000
		10,000×4회	10,000×4회	15,000×4회	15,000×4회	15,000×4회
교원 예술교육 선도교사단 운영	융합예술교육 설계 역량 강화 실습 중심 연수 워크숍 운영	20,000	20,000	30,000	30,000	30,000
		10,000×2회	10,000×2회	15,000×2회	15,000×2회	15,000×2회
	융합예술교육 우수 사례 발굴 및 수업 자료 공유 지원	30,000	30,000	40,000	40,000	40,000
		15,000×2회	15,000×2회	20,000×2회	20,000×2회	20,000×2회
교원 예술교육 연구활동 활성화	영역별 유형별 예술교육 선도교사단 네트워크 구축 운영	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500
		500×55명	500×55명	500×55명	500×55명	500×55명
	예술교육 수업모형 개발·수업나눔 정책 포럼 등 연구활동 지원	10,000	10,000	15,000	15,000	15,000
		500×20팀	500×20팀	500×30팀	500×30팀	500×30팀
교원 예술교육 연구활동 활성화	예술교육 연구회 및 교원학습공동체 '아르스토리' 지원	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		1,000×10팀	1,000×10팀	1,000×15팀	1,000×15팀	1,000×20팀
	예술교육 분야 교육력 제고, 타교과 연계 협력적 정서기반 예술교육 등 연구활동 지원	10,000	15,000	20,000	25,000	25,000
		5,000×2팀	5,000×3팀	5,000×4팀	5,000×5팀	5,000×5팀
교원 예술교육 연구활동 활성화	교원 예술활동 및 공연·전시 등 발표 활동 지원	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		500×20팀	500×20팀	500×20팀	500×20팀	500×20팀
	예술교육 선도교사단	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
소계		1,117,500	1,152,500	1,421,500	1,426,500	1,533,500

2-4 예술로 그리는 내일, 예술 경험 다양화

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
창의·감성 중심의 예술교육 공간 조성	노후 음악실 및 미술실 리모델링을 통한 '창작예술 누리터' 구축	150,000 30,000x5교	150,000 30,000x5교	300,000 30,000x10교	300,000 30,000x10교	300,000 30,000x10교
	공연장·스튜디오 등 리모델링을 통한 '창작예술 누리터' 구축	150,000 30,000x5교	150,000 30,000x5교	150,000 30,000x5교	150,000 30,000x5교	150,000 30,000x5교
	'감정예술 놀이터' 구축	150,000 30,000x5교	150,000 30,000x5교	150,000 30,000x5교	150,000 30,000x5교	150,000 30,000x5교
	예술교육 공간 현대화 컨설팅 지원	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
학생 예술 자율동아리 활성화	학생 주도 협력형 예술 프로젝트 지원	50,000 1,000x50팀	55,000 1,000x55팀	60,000 1,000x60팀	65,000 1,000x65팀	70,000 1,000x70팀
	학교 간 자율동아리 연합 발표회, 교류 행사, 워크숍 운영	30,000 30,000x1회	30,000 30,000x1회	30,000 30,000x1회	30,000 30,000x1회	30,000 30,000x1회
	교사-전문가-학생 간 멘토링 체계 구축	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
학생 주도 협력형 예술 프로젝트 운영	학생 참여 기반 융합예술 주제 공모전 및 제작 챌린지 운영	10,000 10,000x1회	10,000 10,000x1회	10,000 10,000x1회	20,000 10,000x2회	20,000 10,000x2회
	실생활 문제해결형 STEAM 융합예술 프로젝트 운영	20,000 20,000x1회	20,000 20,000x1회	30,000 30,000x1회	30,000 30,000x1회	40,000 40,000x1회
	학교·지역 내 공간 활용 사회가치참여 공공예술 프로젝트 지원	20,000 20,000x1회	20,000 20,000x1회	20,000 20,000x1회	20,000 20,000x1회	20,000 20,000x1회
		-	-	-	-	-
서울학생 예술로 가치를 담은 'S-예담한마당' 운영	학생 창작작품 발표, 공연, 전시(전통 공예, 미디어아트, 디자인 등) 'S-아트페어' 운영	80,000 80,000x1회	80,000 80,000x1회	80,000 80,000x1회	150,000 75,000x2회	200,000 100,000x2회
	'서울학생예술가' 체험을 위한 편당 기반 'S-예술장터' 운영	80,000 80,000x1회	80,000 80,000x1회	80,000 80,000x1회	100,000 50,000x2회	150,000 75,000x2회
	사회적 가치 중심 가치 실현 체험 프로젝트 'S-가치프로젝트' 운영	20,000 20,000x1회	20,000 20,000x1회	20,000 20,000x1회	50,000 50,000x1회	50,000 50,000x1회
		-	-	-	-	-
협업·창작 중심 미술활동 활성화	학생 참여형 아트 퍼포먼스 지원	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식
	'거점형 페인터즈' 운영	40,000 10,000x4교	40,000 10,000x4교	60,000 15,000x4교	60,000 15,000x4교	80,000 20,000x4교
	'서울학생 페인터즈' 창단 및 운영	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식	150,000 150,000x1식	150,000 150,000x1식	200,000 200,000x1식
		-	-	-	-	-
서울학생 미술 프로젝트를 통한 미술교육 활성화	서울학생 큐레이터 제도 운영	-	-	-	-	-
	참여형 미술교육 프로그램 운영	-	-	-	-	-
	상설전시장 조성으로 전시활동 체계 구축 지원	50,000 5,000x10교	50,000 5,000x10교	50,000 5,000x10교	75,000 5,000x15교	75,000 5,000x15교
오케스트라· 국악관현악단·합창 등 협력형 음악교육 활성화	단위학교 협력형 음악교육 활성화	20,000 2,000x10교	20,000 2,000x10교	20,000 2,000x10교	20,000 2,000x10교	20,000 2,000x10교
	단위학교, 초·중고 연계 거점형 오케스트라·국악관현악단·합창 활성화	100,000 100,000x1식	-	-	-	-
	'서울학생필하모닉오케스트라' 운영	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식	150,000 150,000x1식	150,000 150,000x1식	200,000 200,000x1식
	서울학생국악관현악단 운영	100,000 100,000x1회	100,000 100,000x1회	150,000 150,000x1회	150,000 150,000x1회	200,000 200,000x1회
		-	-	-	-	-
국악교육 및 서울형 국악캠퍼스 활성화	국악교육 영역 유형 확장 지원	-	-	-	-	-
	다문화 학생 맞춤형 단위학교 강사 지원	100,000 10,000x10교	100,000 10,000x10교	150,000 10,000x15교	150,000 10,000x15교	150,000 10,000x15교
	서울형 국악캠퍼스 다각화 및 유형 거점화	60,000 20,000x3교	60,000 20,000x3교	60,000 20,000x3교	90,000 30,000x3교	90,000 30,000x3교
	K-국악활동 체험 지원	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식	100,000 100,000x1식
	국악 관련 유관기관 MOU 체결	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
소계		1,630,000	1,535,000	1,920,000	2,110,000	2,395,000

3-1 지속 가능한 상생의 예술생태계 조성

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
학생 중심 민·관·학 지역 예술 거버넌스 조성	지역 연계 협력 시스템 조성	20,000	20,000	25,000	25,000	30,000
		20,000×1회	20,000×1회	25,000×1회	25,000×1회	30,000×1회
	예술 교류 학생 기획단 조직	10,000	10,000	10,000	10,000	15,000
		10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회
	예술 거버넌스 규정 및 절차 마련	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
		5,000×1회	5,000×1회	5,000×1회	5,000×1회	5,000×1회
다양한 지역 예술 주체의 상생 네트워크 구축	지역 예술 발전 네트워크 조성	10,000	10,000	15,000	15,000	15,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	15,000×1회
	지역 예술 강사와의 소통 체계 마련	10,000	10,000	10,000	10,000	15,000
		10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회
지역 연계 학교예술교육 컨설팅 지원단 운영	지역 연계 전문 교원 지원단 구성	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
		10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회	10,000×1회
	예술자원 활용 수업 사례 나눔·수업 설계 지원	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		10,000×1회	10,000×1회	15,000×1회	15,000×1회	20,000×1회
	맞춤형 지역 예술수업 컨설팅	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
		500×20교	500×20교	500×30교	500×30교	500×40교
'Art L.I.N.K.'를 통한 국내·외 지역 간 예술 소통 활성화	지역 및 국제 예술 프로그램 참여 환경 조성	10,000	10,000	20,000	20,000	30,000
		10,000×1회	10,000×1회	20,000×1회	20,000×1회	30,000×1회
	온라인 예술 소통 공간 'Art L.I.N.K.' 운영	50,000	10,000	10,000	10,000	15,000
		50,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	15,000×1식
	서울교육 예술인 플랫폼 연계 운영	50,000	10,000	10,000	10,000	15,000
		50,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	15,000×1식
'Art L.I.N.K.'를 통한 지역 예술자원 활용 확대	'Art L.I.N.K.' 내 서울학교예술교육자원지도 지역별 정보 탑재	40,000	10,000	10,000	10,000	15,000
		40,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	15,000×1식
	커뮤니티 매핑 시스템 운영을 통한 업데이트 지원	40,000	10,000	10,000	10,000	15,000
		40,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	15,000×1식
	학교예술교육포털, 서울교육 예술인, 서울예술지원 정보 포털(SPAC) 연계	50,000	10,000	10,000	10,000	15,000
		50,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	10,000×1식	15,000×1식
소계		325,000	145,000	175,000	175,000	235,000

3-2 서울학생의 글로벌 예술역량 강화

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
'마을에서 ON 예술가' 학교 예술 파트너십 프로그램 운영	'일일삼' 프로그램 운영	200,000 4,000x50교	200,000 4,000x50교	200,000 4,000x50교	200,000 4,000x50교	250,000 5,000x50교
	'예술키다리' 멘토링 운영	200,000 2,000x100교	200,000 2,000x100교	300,000 2,000x150교	300,000 2,000x150교	400,000 2,000x200교
	지역 예술가 활용 예술동아리 지원	100,000 1,000x100교	100,000 1,000x100교	150,000 1,000x150교	150,000 1,000x150교	200,000 1,000x200교
	지역 예술가 네트워크를 활용한 지속 가능성 확보	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
'마을에서 ON 예술 상자' 지역 예술자원 연계 학교예술교육 지원	'마을에서 ON 디지털 상자' 운영	220,000 20,000x 11개 교육지원청	220,000 20,000x 11개 교육지원청	275,000 25,000x 11개 교육지원청	275,000 25,000x 11개 교육지원청	330,000 30,000x 11개 교육지원청
	'마을에서 ON 공연 상자' 지원	200,000 5,000x40교	200,000 5,000x40교	250,000 5,000x50교	250,000 5,000x50교	250,000 5,000x50교
	'마을에서 ON 전시 상자' 운영	200,000 2,000x100교	200,000 2,000x100교	300,000 3,000x100교	300,000 3,000x100교	300,000 3,000x100교
학생 사회참여 리워드제 지역 연계 활동 활성화	지역사회 참여 활동에 따른 학생 리워드 제공	33,000 3,000x 11개 교육지원청	33,000 3,000x 11개 교육지원청	44,000 4,000x 11개 교육지원청	44,000 4,000x 11개 교육지원청	55,000 5,000x 11개 교육지원청
	리워드 제공을 위한 평가 기준 마련	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	지역 활성화를 위한 지역 연계 보상	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
'로컬 to 로컬' 함께 예술하는 이웃 마을	국내 예술교육 기관과의 협력 프로그램 운영	100,000 20,000x5식	100,000 20,000x5식	200,000 20,000x10식	200,000 20,000x10식	300,000 20,000x15식
	'함께 동네 예술길' 운영	100,000 50,000x2회	100,000 50,000x2회	100,000 50,000x2회	100,000 50,000x2회	100,000 50,000x2회
	전문가와 함께하는 프로그램 연수 및 개발	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식	75,000 75,000x1식	75,000 75,000x1식	100,000 100,000x1식
	전국 학교 예술교육 워크숍 운영	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식	65,000 65,000x1식	65,000 65,000x1식	80,000 80,000x1식
'로컬 to 글로벌' 함께 예술하는 지구 마을	해외 예술교육 기관과의 협약	100,000 50,000x2식	100,000 50,000x2식	150,000 50,000x3식	150,000 50,000x3식	250,000 50,000x5식
	'Art L.I.N.K.' 커뮤니티 운영	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식
	'Chat A.R.T.' 파트너십 운영	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식	50,000 50,000x1식
	글로벌 기반 공동 연구 수행	100,000 50,000x2팀	100,000 50,000x2팀	150,000 50,000x3팀	150,000 50,000x3팀	250,000 50,000x5팀
글로벌 역량 강화를 위한 융합예술 교육 개발	융합예술교육 콘텐츠 개발	20,000 2,000x10개	20,000 2,000x10개	30,000 2,000x15개	30,000 2,000x15개	40,000 2,000x20개
	다문화 이해 예술 프로그램 운영	20,000 2,000x10식	20,000 2,000x10식	20,000 2,000x10식	20,000 2,000x10식	20,000 2,000x10식
	글로벌 이슈 반영 프로젝트 수업 운영	20,000 5,000x4팀	20,000 5,000x4팀	30,000 5,000x6팀	30,000 5,000x6팀	50,000 5,000x10팀
교원의 글로벌 예술교육 해외 연수 지원을 통한 역량 강화 및 확산	예술교육 기관 연계 연수 지원	100,000 50,000x2회	100,000 50,000x2회	100,000 50,000x2회	100,000 50,000x2회	100,000 50,000x2회
	해외 교육 기관 및 전문가와의 연구 프로젝트 운영	20,000 20,000x1회	20,000 20,000x1회	50,000 25,000x2회	50,000 25,000x2회	50,000 25,000x2회
	글로벌 콘텐츠 공유의 장 마련	20,000 20,000x1회	20,000 20,000x1회	30,000 30,000x1회	30,000 30,000x1회	50,000 50,000x1회
소계		1,953,000	1,953,000	2,619,000	2,619,000	3,275,000

3-3 나누고 함께하는 지역 예술 프로그램 확산

단위: 천원

추진 내용		연도별 소요 예산 산출 근거				
		2026	2027	2028	2029	2030
학생 참여 지역 연계 예술 축제 운영	지역 간 학생 참여 예술 교류 기획단 운영	200,000	200,000	250,000	250,000	250,000
		40,000x5회	40,000x5회	50,000x5회	50,000x5회	50,000x5회
	지역사회 협력 축제 프로그램 기획 및 실행	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000
		250,000x1식	250,000x1식	250,000x1식	250,000x1식	250,000x1식
	지역 주민과의 예술 나눔 및 공유 행사 개최	50,000	50,000	50,000	50,000	100,000
50,000x1식		50,000x1식	50,000x1식	50,000x1식	100,000x1식	
‘학생이 선생님 되는 날’ 예술 체험 프로그램 운영	학생 융합예술 재능 나눔 지역 주민 참여 예술 체험 프로그램 운영	99,000	99,000	132,000	132,000	165,000
		3,000x33팀	3,000x33팀	4,000x33팀	4,000x33팀	5,000x33팀
	학생 주도적 기획·운영 예술 체험 프로그램 마련	11,000	11,000	18,000	18,000	25,000
		11,000x1식	11,000x1식	18,000x1식	18,000x1식	25,000x1식
‘세대 공감 학교 예술교실’ 지역 주민 참여 거점 학교 예술활동 추진	지역 주민 참여 거점학교 예술교실 운영	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
		5,000x20교	5,000x20교	5,000x20교	5,000x20교	5,000x20교
	주민 참여형 예술체험 프로그램 운영	50,000	50,000	70,000	70,000	100,000
		5,000x10회	5,000x10회	7,000x10회	7,000x10회	10,000x10회
	지역과 세대 특성을 반영한 다양한 예술체험 프로그램 운영	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
		10,000x10회	10,000x10회	10,000x10회	10,000x10회	10,000x10회
학생의 테마별 자율 작업실 운영	지역 기관 연계 학생 예술활동 지원	220,000	220,000	275,000	275,000	330,000
		20,000x 11개 교육지원청	20,000x 11개 교육지원청	25,000x 11개 교육지원청	25,000x 11개 교육지원청	30,000x 11개 교육지원청
	테마별 예술공간 구축	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000
		25,000x 22장소	25,000x 22장소	25,000x 22장소	25,000x 22장소	25,000x 22장소
	테마별 예술 매체 구비	110,000	110,000	110,000	110,000	110,000
		5,000x22장소	5,000x22장소	5,000x22장소	5,000x22장소	5,000x22장소
학생의 예술 재능 나눔 프로젝트 운영	학생 예술 재능 나눔 프로젝트 운영	30,000	30,000	40,000	40,000	50,000
		30,000x1식	30,000x1식	40,000x1식	40,000x1식	50,000x1식
	예술 소통 플랫폼 ‘Art L.I.N.K.’ 연계 운영	50,000	10,000	10,000	10,000	15,000
		50,000x1식	10,000x1식	10,000x1식	10,000x1식	15,000x1식
	학교에서 지역으로 확산되는 예술 프로젝트 등록·공유	5,000	5,000	10,000	10,000	10,000
		5,000x1식	5,000x1식	10,000x1식	10,000x1식	10,000x1식
	다양한 지역 주체가 등록된 전시·공연 신청	10,000	10,000	15,000	15,000	20,000
	10,000x1회	10,000x1회	15,000x1회	15,000x1회	20,000x1회	
예술로 지역을 채우는 예술 공유 공간 조성	지역의 공공기관과 연계한 전시·공연 공간 운영	10,000	10,000	30,000	30,000	50,000
		10,000x1식	10,000x1식	30,000x1식	30,000x1식	50,000x1식
	예술활동을 위한 지역 유휴 공간 리모델링 지원	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
		200,000x1식	200,000x1식	200,000x1식	200,000x1식	200,000x1식
소계		2,045,000	2,005,000	2,210,000	2,210,000	2,425,000



2026~2030 학교예술교육 중장기 발전계획 위원 명단

분과	역할	성명	소속 및 직위
기획 총괄	위원장	서형기	서울도성초등학교 교장
미래역량 기반 학교예술교육	팀장	황은숙	용산고등학교 교감
	위원	육휘영	마곡하늬중학교 교사
	위원	최범길	제2서울창의예술교육센터 파견교사
마음을 채우는 서울예술교육	팀장	윤선희	서울광남초등학교 교감
	위원	강봉정	대방중학교 교사
	위원	송재경	제1서울창의예술교육센터 파견교사
지역과 상생하는 예술생태계	팀장	진혜원	서울수서초등학교 수석교사
	위원	남요섭	서초문화예술정보학교 교사
	위원	탁대희	장안중학교 교사
자문	위원	박남정	한남대학교 교수
	위원	이규승	서울문화재단 예술교육 실장
	위원	이성곤	한국예술종합학교 교수
	위원	최은식	건국대학교 교수
윤문	위원	권채영	청담고등학교 교사
	위원	이정은	국립국악중학교 교사
업무 추진	장학사	최은아	서울특별시교육청 체육건강예술교육과

**Master Plan for
Mid- to Long-term
Development of
School Arts Education:
2026~2030**

2026~2030

학교예술교육

중장기

발전계획

Master Plan for
Mid- to Long-term
Development of
School Arts Education:
2026~2030

지 도

정지숙 | 서울특별시교육청 평생진로교육국장
김허중 | 서울특별시교육청 체육건강예술교육과장

기 획

이은하 | 서울특별시교육청 체육건강예술교육과 예술교육팀 장학관
최은아 | 서울특별시교육청 체육건강예술교육과 예술교육팀 장학사
이정은 | 서울특별시교육청 체육건강예술교육과 예술교육팀 장학사
설유화 | 서울특별시교육청 체육건강예술교육과 예술교육팀 장학사

발 행 일	2025년 10월
발 행 인	서울특별시교육감 정근식
발 행 처	서울특별시교육청 체육건강예술교육과 (예술교육팀) 서울특별시 종로구 송월길 48 (신문로 2가) www.sen.go.kr
디자인·제작	소야(SOYA)

저작권자©2025 서울특별시교육청
이 책의 저작권은 서울특별시교육청에 있습니다.
이 책의 모든 글과 이미지의 무단 전재 및 복제를 금합니다.

Master Plan for
Mid- to Long-term
Development of
School Arts Education:
2026~2030

